



CASO DI STUDIO

Oliver Packaging sceglie Infor CloudSuite come piattaforma digitale per il futuro

Oliver Packaging sviluppa e produce soluzioni innovative dal 1890, nascendo come azienda di attrezzature per la lavorazione del legno. Sfruttando la sua competenza ed esperienza nel campo delle lame, si espanse in nuovi mercati con l'introduzione di un'affettatrice di pane nel 1932. Da lì, la società si è ulteriormente evoluta in soluzioni complete di sistemi di imballaggio per confezionamento ed etichettatura.

Per continuare con i piani di crescita, Oliver doveva modernizzare i suoi processi e i sistemi aziendali per rimanere competitiva nell'esigente industria odierna delle apparecchiature. Basandosi su una soluzione ERP vecchia di 30 anni e non supportata dal fornitore del software, Oliver disponeva di uno staff IT interno limitato per la manutenzione del vecchio sistema e alcuni dei dipendenti si stavano avvicinando alla pensione.



Sede centrale

Walker, MI

Vendite annuali

\$70 M

Settore

Macchinari e attrezzature industriali

Dipendenti

85

Prodotto Infor

Infor CloudSuite™
Infor Factory Track industriale®

Sito web

oliverquality.com

“**Prima la fame di dati si faceva sentire. Ora mi sento come se avessi accesso a tutto ciò di cui ho bisogno in qualsiasi momento**”

MATT MEYER

Direttore, Oliver Packaging & Equipment Co.

Lavorando con Infor Channel Partner, Decision Resources, Inc. (DRI), Oliver ha selezionato e migrato i suoi sistemi nel cloud, scegliendo Infor® CloudSuite Industrial come piattaforma digitale per il futuro.

Superare le lacune funzionali

Oggi, i produttori di macchinari e attrezzature hanno bisogno di funzionalità all'avanguardia per far crescere il proprio business e soddisfare le esigenze dei clienti. La precedente soluzione ERP limitava la capacità del personale di Oliver di soddisfare le aspettative dei clienti e massimizzare l'efficienza della produzione.

Con il passaggio di Oliver a CloudSuite Industrial, l'azienda voleva inizialmente concentrarsi su tre aspetti chiave per il miglioramento dei processi. I suoi obiettivi strategici includevano la gestione dei livelli delle scorte, l'analisi e il miglioramento delle spese di trasporto e la fornitura ai clienti di un migliore accesso a informazioni e livelli di servizio generali. Oliver ha lavorato con gli esperti Infor Channel Partner, Decision Resources, Inc. (DRI), per implementare il nuovo sistema in meno di un anno.

DRI ha fornito gestione del progetto, formazione delle applicazioni e consulenza per l'implementazione—riunendo le funzioni chiave coinvolte in Oliver, tra cui produzione, supply chain, vendite e IT. Tutti questi dipartimenti sono stati determinanti per gli obiettivi chiave prefissati.

Visibilità e pianificazione in ottica di miglioramento

CloudSuite Industrial supporta le attività produttive di Oliver fornendo all'organizzazione una visione delle proprie scorte di materie prime, prodotti in lavorazione, prodotti finiti, pezzi di ricambio e materiali di manutenzione.

“ CloudSuite Industrial è una parte importante della nostra strategia per il futuro.”

MATT MEYER

Direttore, Oliver Packaging & Equipment Co.

Sfide aziendali

- L'ERP esistente, vecchio di oltre 30 anni, non era in grado di supportare la crescente attività di Oliver
- I sistemi aziendali isolati rendevano difficile l'accesso ai dati per informare le decisioni aziendali
- Personale IT limitato per supportare la vecchia soluzione aziendale on-premise

L'uso di strumenti avanzati di pianificazione e programmazione ha permesso a Oliver di pianificare in modo efficiente l'intera officina e di analizzare il costo totale del magazzino in tutta l'azienda. È stata inoltre utilizzata la soluzione Infor Factory Track, che consente ai dipendenti non solo di timbrare l'entrata e l'uscita, ma anche di registrare tutte le transazioni così come avvengono in officina.

Avendo avviato questo processo in metà dei suoi sistemi di produzione per le sue linee di apparecchiature alimentari, Oliver dispone ora di resoconti delle transazioni in tempo reale e accesso alle informazioni sulle scorte di magazzino in qualsiasi momento. In un'unità aziendale, i nuovi processi hanno ridotto le scorte di 400.000 dollari, o del 20%.

Risparmio dei costi di trasporto

Dato che la spesa per il trasporto merci rappresenta un costo significativo in termini di P&L aziendale, era necessario che Oliver analizzasse e rivedesse il trasporto merci dell'azienda “come percentuale della metrica di vendita”. Nonostante gli ordini venissero spediti quotidianamente in ogni Stato, il suo vecchio sistema non era in grado di ottenere il miglior vettore per rotta o spedizione in tempo reale. Grazie a DRI e alla flessibilità di CloudSuite Industrial, Oliver si è collegata a una piattaforma di terze parti per guidare i suoi processi di trasporto.

Ora, Oliver può negoziare e fare offerte con più vettori di trasporto merci in tempo reale. La soluzione fornisce inoltre un feedback ai vettori sul perché stanno o non stanno ottenendo commesse. Dopo pochi mesi dal nuovo processo di trasporto, Oliver si aspetta risparmi di circa il 5%.

Creare lo standard per la trasformazione digitale

Il passaggio a una soluzione ERP basata sul cloud con funzionalità industriali e buone prassi integrate stabilisce lo standard per il futuro di Oliver. Grazie alla piattaforma CloudSuite Industrial, l'azienda è in grado di ottimizzare i processi aziendali interni ed eseguire progetti di miglioramento continuo. Oliver continua a determinare il modo in cui utilizzare al meglio i dati e le analisi dei clienti, oltre alle homepage e dashboard dei sistemi. L'azienda ha aggiunto una nuova risorsa per concentrarsi sul modo in cui l'organizzazione può sfruttare al meglio il sistema e trarre vantaggio dal piano d'azione della soluzione adottata.

Risultati aziendali

20%
diminuzione delle scorte

\$400.000
risparmio di magazzino in una singola unità aziendale

5%
di risparmio nel trasporto merci

ULTERIORI INFORMAZIONI 



Infor è un fornitore globale di business software nel cloud specializzato per settore di mercato. Oltre 65.000 organizzazioni in più di 175 paesi si affidano ai 17.000 dipendenti di Infor per raggiungere i propri obiettivi aziendali. Per saperne di più visita www.infor.com.

Seguici:     

Copyright© 2022 Infor. Tutti i termini e i simboli grafici utilizzati nel presente documento costituiscono marchi commerciali e/o marchi registrati di Infor e delle relative consociate o affiliate. Tutti gli altri marchi qui riportati sono di proprietà dei relativi proprietari. www.infor.com

Infor in Italia, Via Torri Bianche 24, 20871 Vimercate MB, www.infor.com/it-it

INF-2424584-it-IT-0322-1