



SHRNUTÍ

Proč by měli OEM výrobci a subdodavatelé jednotlivých úrovní v automobilovém průmyslu investovat do moderního systému ERP

Moderní systémy plánování podnikových zdrojů (ERP) pomáhají podnikům po celém světě (včetně vašich konkurentů) revolučně měnit provoz. Automobilky a subdodavatelé všech velikostí zavádějí technologii ERP, která je určena k lepšímu řízení podnikových procesů integrovaně a v reálném čase.

Technologicky vyspělé systémy ERP jsou hodnotnou investicí do provozu, efektivity, získávání poznatků a produktivity vaší společnosti. Každá funkce moderního systému ERP nakonec souvisí s těmito vylepšeními a umožňuje vaši organizaci zvýšit produktivitu, konkurenceschopnost a lépe uspokojovat potřeby vašich zákazníků.

Co je moderní ERP?

Počátky ERP systémů sahají více než 100 let zpátky, přibližně do stejné doby, kdy Henry Ford zavedl do automobilového průmyslu montážní linky. Systémy, označované jako ekonomický objem objednávky (EOQ), sloužily jako rozhodovací nástroj pro optimalizaci nákladů na zásoby. Ten se nakonec přetvořil v plánování materiálových požadavků (MRP), tedy systém pro řízení výrobních procesů, včetně plánování, rozvrhování a řízení zásob. Postupem času byly přidány další funkce, například moduly pro správu financí a objednávek zákazníků.

Jak se řešení rozrůstala, stávala se bohužel těžkopádná, složitá a pro běžného podnikového uživatele obtížně ovladatelná. Silně modifikovaná řešení ztěžovala modernizaci, což dále brzdilo pokrok.

Tehdy i dnes hrají řešení ERP důležitou roli při propojování každodenních obchodních činností, od nákupu až po provoz ve výrobě. ERP systémy mohou také automatizovat zdoluhavé nebo manuální úkoly a pomáhat třídít a sledovat data, od dlouhých seznamů SKU až po aktuální skladové zásoby. Cílem ERP systému je zvýšit produktivitu podniku v celém životním cyklu vozidla, od konstrukce a návrhu až po spolupráci mezi výrobcí dílčích sestav, zásoby drobných dílů a dodávky prodejcům.

Dnešní ERP systémy by bylo lepší nazývat digitální operační platformy (DOP), což odráží jejich pokročilé schopnosti, jako je rozšířená analytika, internet věcí (IoT), a dokonce integrace s robotikou a autonomními vozidly ve skladu. ERP systémy se neustále vyvíjejí, aby vyhovovaly potřebám digitálního podnikání, a při nasazení v cloudu nabízejí tato řešení ještě více výhod. Vaše organizace například získá možnost ukládat obrovské množství dat a rychle je škálovat podle změn v odvětví.

Nově vznikající digitální technologie, jako je umělá inteligence (AI), strojové učení (ML) a internet věcí (IoT), rozšířily možnosti řešení ERP pro vaši organizaci. Moderní ERP systémy s integrovanou analytikou založenou na umělé inteligenci poskytují přehled o dění v podniku v reálném čase a umožňují proniknout do ovlivňujících faktorů a pravděpodobných výsledků, jako jsou dostupné zdroje, výkonnost zařízení, předpokládané tržby a plánovaná ziskovost.

Proč některé podniky odkládají modernizaci ERP?

Existuje několik mylných představ, které brzdí vedoucí pracovníky podniků v modernizaci a v přesunu ERP systému do cloudu. Patří mezi ně přesvědčení, že cloud není bezpečný, že je dražší, že dochází k častějším výpadkům a že cloudový ERP systém je neflexibilní. Někteří vedoucí pracovníci se také mohou obávat, že implementace ERP systému způsobí rozsáhlé výpadky, což naruší obsluhu zákazníků a plnění finančních cílů.

O tom není pochyb: modernizace ERP systému je komplikovaná akce. Osvědčené strategie řízení změn, implementační nástroje a hotové funkce pro konkrétní odvětví však pomáhají eliminovat rizika. Řízení rozsahu projektu, sestavení správného týmu, který bude proces řídit, a podpora na úrovni vedoucích pracovníků také pomohou udržet úkoly v souladu s harmonogramem a soustředit se na prioritní cíle.

Dosáhněte více v dnešním automobilovém průmyslu

Pro společnosti v automobilovém průmyslu jsou přínosy moderních řešení ERP obzvláště významné. Jak se vozidla stávají technologicky vyspělejšími, maximálně propojenými a zaměřenými na uživatele, výrobci musí udržet tempo s inovacemi produktů. Získávání nových dodavatelů a partnerství, stejně jako udržování geografických skladových center, jsou dalšími současnými požadavky trhu, které vyžadují vysoce flexibilní ERP řešení.

Výpadky způsobené **vážným nedostatkem mikročipů** je však pravděpodobně nejdramatičtější příkladem potřeby přehledu a flexibility. Společnosti s cloudovými řešeními pro plánování dodavatelského řetězce mohou lépe čelit výkyvům, předvídat zpoždění dodávek a spolupracovat s alternativními dodavateli. Automobilové podniky, od výrobců OEM až po dodavatele součástek, mohou využívat data v reálném čase, globální přehled o běžných přepravních trasách a analytiku s podporou AI k řízení rizik a zmírnění dopadů výpadků. Vzhledem k tomu, že se očekává, že dopady nedostatku čipů budou trvat až do roku 2023, investice do této technologie nyní pomohou kontrolovat potenciální ztráty příjmů.

Proč Infor® pro moderní ERP?

Snadnější nasazení

- Předpřipravené funkce přesahující finanční a personální rámec v řešení CloudSuite® pro podnikové pracovní postupy
- Více softwarových enginů umožňuje agilní vývoj nových funkcí na míru konkrétních odvětví
- Agilní proces nasazení se zabudovanými implementačními akcelerátory a osvědčenými postupy, které zkracují dobu k dosažení přínosů
- Právě takový software, jaký potřebujete pro svůj podnik, bez přebujelého kódu
- Škálovatelnost pro přidávání kapacit a funkcí podle toho, jak se vyvíjejí potřeby

Funkčnosti specifické pro dané odvětví

- Nejlepší spolupráce ve své třídě napříč dodavateli a zákazníky, konfiguracemi a návrhy
- 90 % odvětvově specifických funkcí je integrovaných/konfigurovatelných
- Průběžné aktualizace cloudu přinášejí nové funkčnosti dodávané s možností zapnout je podle potřeby
- Minimální potřeba úprav pro budoucí flexibilitu a řízení nákladů a rizik

Cloudový a technologický ekosystém

- Multitenantní cloudová platforma pro integraci, pracovní postupy, kontextovou BI, rozšiřitelnost, IoT a umělou inteligenci
- Middleware založený na standardech pro integraci API mezi aplikacemi Infor, aplikacemi třetích stran a IoT
- Datové a analytické služby pro kontextové poznatky a celopodnikové přehledy
- Globální cloudová infrastruktura s Amazon® Web Services (AWS®) pro agilitu, škálovatelnost a bezpečnost

Podívejte se na hlavní přínosy investic do moderního systému ERP

Progresivně smýšlející podniky, které chtějí zůstat na špičce v inovacích, investují do moderních ERP systémů nasazených v cloudu. Zvýšení produktivity a zlepšení procesů jsou výrazně významnější než dopady provozních výpadků. Modernizace má strategický dopad na vaše podnikání.

Seznamte se s hlavními výhodami moderního ERP systému:

- **Snadné používání** – Návrh investice (ROI) nedosáhnete, pokud vaši zaměstnanci nebudou moci ERP systém používat. Aktualizované cloudové systémy jsou uživatelsky přívětivější a podporují zaměstnance ve vyhledávání dat a jejich zapojení do rozhodování.
- **Přijímejte lepší obchodní rozhodnutí** – Podniková analytika umožňuje podnikům v celém dodavatelském řetězci automobilového průmyslu propojit data napříč izolovanými místy v podniku a rozklíčovat souhrnné výsledky a KPI na nejvíce přínosné prvky. Moderní ERP systémy umožňují podnikům rozvíjet v rámci organizace analytické myšlení s cílem zlepšit rozhodování založené na datech a zvýšit provozní efektivitu. Díky sladění podnikových KPI s cíli oddělení získají týmy a jednotlivci jasnější představu o tom, jak jejich priority ovlivňují celkový výkon podniku.
- **Dosahujte výsledků rychle** – ROI je klíčovou metrikou pro vedení podniku a moderní systémy ERP pomáhají týmům škálovat a jasněji komunikovat se zainteresovanými stranami ve vedoucích pozicích prostřednictvím podnikové analýzy, plánování scénářů a analýzy finančních dopadů. Úplným pochopením faktorů ovlivňujících současné finanční výsledky a následným použitím inteligentních nástrojů k modelování budoucích výsledků získají týmy větší důvěru ve svá rozhodnutí a větší podporu vrcholového vedení, které ví, že investuje firemní zdroje inteligentně.
- **Přilákání a udržení talentů** – Velkou výzvou pro výrobce a dodavatele automobilů je dnes odchod zaměstnanců s dlouholetými klíčovými znalostmi a zkušenostmi z výroby do důchodu, po němž přichází nová generace pracovníků, která je méně nakloněna kariéře ve výrobním průmyslu. Bez těchto pracovníků nemůže vaše společnost existovat. Tato nová generace digitálních „domorodců“ očekává, že bude pracovat s cloudovou technologií, která je uživatelsky přívětivá. To znamená software, jež odráží vzhled aplikací, které používají ve svém každodenním životě, a podporuje okamžitý přístup k datům a spolupráci. Pro mnoho výrobců a jejich dodavatelů jsou moderní cloudové ERP systémy klíčovým rozlišovacím prvkem při oslovování této generace pracovníků.

- **Odbourání izolovaných míst ve společnosti** – Rozšířením možností ERP nad rámec provozních činností pomocí moderní cloudové platformy zvýší výrobci OEM a subdodavatelé jednotlivých úrovní spolupráci a obchodní agilitu napříč funkčními oblastmi pro zlepšení pracovních postupů a zvýšení produktivity. Když týmy využívají lepší komunikaci a data napříč pozicemi, zkracují se doby cyklů a zvyšuje se přesnost. Nativní sociální nástroje v rámci ERP systémů umožňují týmům sdílet bohaté informace napříč regiony a časovými pásmy pomocí zařízení, která podporují práci, kdekoli a kdykoli je potřeba.
- **Usnadnění spolupráce** – Neefektivnější ERP systémy podporují požadavky na výměnu informací s externími dodavateli a zákazníky. Podpora procesů v síti, jako je dodavatelský řetězec, životní cyklus produktu a správa objednávek, pomáhá zkrátit dobu cyklu, zlepšit přesnost a zvýšit celkovou flexibilitu podnikání. Analytika pro rkontextové rozhodování zohledňuje data třetích stran, jako jsou stavy zásob, dodací lhůty a předpovědi poptávky pro lepší plánování, rozvrhování a řízení nákladů a rizik.
- **Zlepšení klíčových ukazatelů výkonnosti** – Výrobní organizace a jejich dodavatelé na nejnovějších verzích ERP zaznamenávají výraznější přínosy v ukazatelích, jako jsou kompletní a včasné dodávky, obrátkovost zásob, dodržování interních plánů a snížení provozních nákladů. Agilita a spolehlivost dodavatelského řetězce patří mezi zlepšení výkonnosti, která mají přímý dopad na hospodářský výsledek. Takové úspory mohou zkrátit dobu zhodnocení a zajistit významnou návratnost investice.
- **Využívejte nové technologie** – Analytika, mobilita, cloud, partnerské sítě a internet věcí jsou v moderním výrobním prostředí základem. Například továrny mohou shromažďovat data o stavu ze senzorů umístěných na strojích a zařízeních. Analýza dat pomocí pokročilé analytiky může odhalit včasné varovné signály snížení výkonu nebo selhání. S tímto varováním můžete v předstihu přijmout preventivní opatření, například objednat náhradní díly nebo přesměrovat pracovní úkol.

Moderní ERP umožňuje neustálý růst

Automobilový průmysl se radikálně mění. Je třeba podporovat nové obchodní modely, produkty, lokality a regulační požadavky a staré technologie nemusí být schopny podporovat vaše podnikání v novém průmyslovém prostředí. Moderní dodavatelé ERP softwaru do svých řešení neustále přidávají nové osvědčené postupy, často specifické pro dané odvětví, které zlepšují konkurenceschopnost. Vaše organizace tak bude moci rozšiřovat svůj provoz, uspokojovat měnící se potřeby, podporovat růst a držet krok s rychlými změnami.

DALŠÍ INFORMACE 

Sledujte nás:



infor

Infor is a global leader in business cloud software specialized by industry. Over 65,000 organizations in more than 175 countries rely on Infor's 17,000 employees to help achieve their business goals. Visit www.infor.com.

Copyright© 2022 Infor. Všechna práva vyhrazena. Slovní ochranné známky a průmyslové vzory uvedené v tomto dokumentu jsou ochrannými známkami a/nebo registrovanými ochrannými známkami společnosti Infor nebo jejich poboček a dceřiných společností. Všechny ostatní ochranné známky uvedené v tomto dokumentu jsou vlastnictvím příslušných vlastníků www.infor.com.

CityEmpiria, Na Strži 1702/65, Praha 4, 140 00, Czech Republic

INF-2611562-cs-CZ-1122-1