



客户案例

Infor EAM 解决方案 在神东煤矿的成功应用

概述

解决方案: Infor EAM资产管理解决方案

产品: Infor EAM

行业: 矿山

国家: 中国

“Infor EAM 项目的实施，不仅采用国外先进的管理软件，而且引进了先进的管理思想和理念，优化和再造了机电业务流程，提高了工作效率，提升了机电管理水平，强化了机电保障体系，为神东矿区的持续高效发展奠定了基础。”

--翟总经理，《21 世纪经济导报》

公司介绍

神华神东煤炭集团（以下简称神东公司）是神华集团公司的核心煤炭生产企业，于2009年5月20日在神东矿区四公司的基础上整合成立。公司地跨陕、晋、蒙三省区，主要负责神东矿区以及山西省保德煤矿及其配套项目的开发建设。截止2009年底，公司共有员工1.77万人，总资产704亿元。

面临挑战

- 项目初期面临挑战
- 生产规模高速发展，设备资产日趋庞大，数量多、品种杂，整体管理复杂、繁重
- 库存结构不合理，经常缺件，拆件现象多
- 以领代耗，配件消耗定额不准确
- 设备状态老化，维修任务加重，缺乏有效预防维护管理手段
- 设备大修时间长，待修设备多
- 生产战线不断扩展，工作面搬家频繁，设备移动、调拨、调剂量大，跟踪管理困难
- 三套系统运行版本和数据不一致
- 容量及处理速度也不能满足业务要求
- 需要从硬件、软件、二次开发模块以及接口全面进行升级整合，并对基础数据及业务数据进行清理、整合

实施成果

- 企业资产管理系统将设备管理的主要业务整合到一起，形成了神东煤炭分公司机电管理工作的统一信息技术平台。涉及44个业务流程700多个流程结点，主要设备资产约173亿元、3万多台（套）全部进入EAM系统管理
- 实现了设备从计划、采购、到货验收、租赁、运行跟踪、维修、直到报废的全寿命管理，使得设备利用率由1998年的78%提高到2007年的93%。共计节约资金5亿元之多
- 使得库存物资周转率每年平均提高了10%，节约流动资金占用1.5亿元。降低了设备大修费用，运行的第一年实现了大修利库1.8亿元
- 建成了网络化的机电管理信息平台，实现了设备的预知性维修，设备故障率由2001年的0.77小时/百万吨，降低到2007年的0.2小时 / 百万吨，按目前产量规模计算可增加煤炭产量百万吨

Infor 中国

全国电话: +86-800-820-2066 www.infor.cn

Infor公司2014年版权所有。保留所有权利。文中相关文字及图形标志是 Infor和/或其关联机构和子公司的商标和/或注册商标。所有其他商标是其各自所有者的财产。本文仅供参考，不以任何方式构成对您的承诺。文中所述信息、产品与服务如有变化，恕不另行通知。www.infor.cn。