

導入事例

Döhler社、インフォア生産スケジューリングで稼働率を最適化

Döhler社は、天然成分と成分システムの生産、マーケティング、提供を行う家族経営の企業で、180年以上前に始まった歴史があります。ドイツ、エルフルトのスパイス工場から謙虚にスタートを切ったDöhlerは、世界中に48以上の施設を持つ大手グローバル企業に成長しました。

オランダのDöhlerのRoggel工場では、生産スケジュールがシンプルであったため、Excelベースのソリューションでタンクの容量と利用率を簡単に管理することができました。このプロセスで、工場のスケジューリングニーズを満たすのに十分でした。その後、数々の合併や買収を経て、同社の製品ポートフォリオは急速に拡大しました。このため、Roggel工場はすぐに生産能力を超え、生産ラインのニーズを満たすために経営陣は残業のスケジュールを管理することになりました。

Döhlerの新しいSKU製品の多くは発酵が必要で、タンクの稼働率が数日単位で変化することがあります。このような変動を適切に補正することができないため、同社は一に対応できないリードタイムをコミットすることになり、さらに自社の機具の使用状況の洞察が不十分であったため、さらに深刻化しました。容量超過とスルーブットレベルの向上により、Excelソリューションではタンクのスケジューリングを適切に管理できないほど複雑になっていました。このような課題を克服するために、Döhlerは、工場が本当に必要とする機具の分散と柔軟性を可能にするソリューションが必要であると考えました。



本社

ドイツ、ダルムシュタット

業界

食品・飲料

従業員数

7,000名以上

インフォア製品

インフォア®生産スケジューリング

ウェブサイト

doehler.com

“インフォア生産スケジューリングがなければ、昨年の同時期に比べ飛躍的に増加した現在の需要（数量）に対応することはできなかったでしょう。また、生産能力の可視化も大幅に向上しました。”

JAN TEN HAVE

Döhlerグループ、サプライチェーンクラスター責任者

そこで、Döhlerはインフォア生産スケジューリングを活用して、稼働率を最適化することにしたのです。Döhlerのサプライチェーンクラスター責任者であるJan ten Haveは、インフォアソリューションを利用した経験があり、他の企業の工場がインフォア生産スケジューリングを使用してタンク管理に成功しているのを見て、このソリューションがDöhlerの問題を緩和するのに役立つと考えました。

インフォア生産スケジューリングの導入により、Döhlerは生産能力を最適化できただけでなく、タンク稼働率を可視化できました。また、Döhlerは追加タンクへの投資を最適化することができ、「必要に応じて購入する」アプローチを採用することで、コストと先行投資を大幅に削減することができました。インフォア生産スケジューリングの導入によりリードタイムが短縮されたことで、Döhlerは、より計算されたアプローチで新しいタンク投資に取り組む時間を確保することができました。

これは、Döhlerがサプライチェーン活動を一元化し、シナジーを促進することで、世界中のお客様に提供する新鮮な製品や濃縮果汁の加工を合理化する取り組みの一環です。Döhlerは、Roggel工場でのインフォア生産スケジューリングの導入が成功したため、ビジネスの成長を続ける同じ地域の他の施設でも同ソリューションを導入することを検討しています。

ビジネス上の課題

- 急速に拡大するポートフォリオのニーズに対応
- リードタイムの遅れや残業の必要性を克服
- 業務の複雑さに対応できないExcelソリューションの置き換え

導入による成果

- タンクの容量と稼働率の管理の最適化により、需要の増加に対応
- 機具の分散と柔軟性を生産スケジュールにうまく反映させた
- 新しいタンクの投資に対して、より費用対効果が高く情報に基づいたアプローチを作成した

“タンク発酵にばらつきがあるため、重要な要因であるスケジュールの変更がはるかに良くなるようになりました。今ではタンクの必要量をより早く予測しており、インフォアの導入により、注文確認やお客様への信頼性が大幅に向上しています。”

JAN TEN HAVE

Döhlerグループ、サプライチェーンクラスター責任者

[詳細はこちら](#) ➔

infor

インフォアは、業界特化型のビジネスアプリケーションをクラウドで提供しています。17,000人の社員が、175か国以上で65,000以上のお客様のビジネスを支援しています。詳しくは、www.infor.com/ja-jp/ をご確認ください。

Copyright© 2023 Infor. All rights reserved. 本文に記載の文字商標および 図形商標は、インフォアおよび/またはその関連会社ならびに子会社の商標および/または登録商標です。本文に記載のすべての他の商標は各所有者の所有物です。 www.infor.com

東京都千代田区有楽町1-1-3 東京宝塚ビル16階

INF-2408804-ja-JP-0823-1