



SHRnutí

Zvyšte produktivitu a agilitu podniku pomocí moderního systému ERP

Nevíte, co nevíte

Jak tedy řídíte svůj podnik? Plánujete týdenní aktivity na tabuli? Sledujete zásoby v tabulkách? Dokážete měřit výkonnost podle klíčových ukazatelů výkonnosti (KPI)? Pokud se spoléháte na starší systém plánování podnikových zdrojů (ERP), mohou ho vůbec klíčové zúčastněné strany využívat, nebo musí své potřeby předávat několika vybraným „superuživatelům“? Má váš podnik spoustu dat, ale ta jsou izolovaná a vyžadují časově náročné manuální procesy náchylné k chybám, než je lze sdílet napříč podnikovými odděleními?

I když na tyto otázky odpovíte „ano“, možná si říkáte, „ale to, co máme, funguje, je to dost dobré“. V dnešním rychle se měnícím a stále konkurenčnějším podnikatelském prostředí už dost dobré nestačí. Organizace dnes potřebují úplný přehled o celém podniku a možnost spolupráce napříč firmou. Potřebují agilitu a flexibilitu, aby mohly rychle reagovat na měnící se trh a zároveň rozvíjet firmu tak, aby využila nových příležitostí – ideálně dříve než konkurence. Dnešní způsob podnikání je založen na datech a vy potřebujete správné nástroje pro přístup k těmto datům, jejich sdílení a využívání, abyste mohli přijímat obchodní rozhodnutí, která vám umožní nejen přežít, ale i prosperovat.

Moderní ERP vyžaduje změnu kultury v celé organizaci

Cílem moderního systému ERP je sjednotit lidi se společnými cíli. To vyžaduje zásadní změnu kultury myšlení v celém podniku. Vyžaduje to myšlení založené na datech v celé firmě. Ačkoli většina těchto změn je obvykle řízena vedením, zapojení zástupců pro změny ze všech úrovní firmy může dát zaměstnancům pocit odpovědnosti za změny, které se chystají provést.

Od digitálních operačních platform k modulárnímu ERP systému

Původ moderního ERP systému sahá více než 100 let do minulosti, kdy začínal jako ekonomický objem objednávky (EOQ),— což je rozhodovací nástroj pro optimalizaci nákladů na zásoby. Postupem času byly přidány další funkce, například finance a CRM, a jednotlivé komponenty byly integrovány do jediného zastřešujícího, avšak obtížně použitelného systému.

Zjednodušená definice ERP je, že se jedná o systém nebo řešení, které podniky používají k řízení každodenních obchodních činností, jako je nákup, řízení projektů, provoz a prodej. Systémy ERP mohou také zavádět automatizaci, která nahradí manuální úkony. Cílem systému ERP je zvýšit produktivitu a agilitu podniku.

Jak se tyto podnikové systémy vyvíjely, odpovídaly potřebám své doby, ale jejich funkčnost byla přímo omezena dostupnou technologií. Dnešní nejmodernější a nejflexibilnější ERP systémy jsou postaveny na podnikových aplikačních platformách (EAP) a podporují plně propojený ekosystém s otevřenou architekturou a demokratizovaným přístupem ke kritickým datům. Mezi klíčové vlastnosti, které moderní ERP systémy přinášejí, patří:

Podpora pro odvětvově specifické podnikové procesy—Podniková strategie a požadavky jsou zvažovány v kontextu širšího souboru možností a technologií, které mohou řešit kompletní podnikové procesy.

Integrace na bázi rozhraní API pro komplexní pracovní postupy—Nativní podpora rozhraní API založených na službách umožňuje flexibilní spolupráci mezi aplikacemi pro podporu komplexních pracovních postupů a kontextové analýzy.

Komplexní aplikační prostředí—Flexibilita pro zvládání složitých, hybridních technických prostředí při přechodu aplikací a dat ze staršího a místního softwaru do cloudu.

Spolupráce s ekosystémy dodavatelů a zákazníků—Připravenost pracovat i za hranicemi podniku a podporovat celý odvětvový technologický ekosystém propojením s aplikacemi zákazníků, dodavatelů a partnerů.

Připraveno na budoucí rozšiřování a škálovatelnost—Rozšiřitelnost, škálovatelnost a výkon jsou součástí základních principů návrhu ERP s cílem maximalizovat agilitu podniku, včetně podpory způsobů používání uživateli nad rámec tradičního uživatelského prostředí.

Přizpůsobení specifickým potřebám odvětví a podniku—Možnost snadné integrace systému ERP s doplňkovými aplikacemi, které řeší specifické provozní potřeby odvětví a podniku a mluví vaším jazykem.

Propojená data pro analytiku, strojové učení a umělou inteligenci—Propojení dat napříč izolovanými aplikacemi pro celopodnikovou analytiku, doporučení na vyžádání a transformaci směrem k umělé inteligenci.

Zabezpečení a řízení rizik—Nástroje pro zabezpečení, řízení rizik a zajištění obchodní kontinuity založené na standardech, prevenci útoků a procesy pro neustálý rozvoj zabezpečení.

Přínosy moderního ERP systému

Zavedení moderního ERP nebo přechod na něj může způsobit významné změny v podniku, což může způsobit, že organizace ztratí koncentraci, nebo dokonce přeruší obchodní procesy, které považovala za základ svého úspěchu. Ačkoli to může vypadat strašidelně, zvýšení produktivity a zlepšení podnikání, o které vaše firma přijde, **zdaleka převáží nad** náklady a riziky.

Modernizace má na váš podnik strategický dopad. Bez přístupu k modernímu systému ERP může být obtížné, nebo dokonce nemožné podporovat nové obchodní modely a využívat zlepšení klíčových ukazatelů výkonnosti, které přináší úspěšná implementace ERP.

Mezi hlavní výhody moderního ERP systému patří:

Snadné používání—Návratnosti investic (ROI) nedosáhnete, pokud vaši zaměstnanci nedokážou ERP systém používat. Aktualizované systémy jsou uživatelsky přívětivější a podporují zaměstnance ve vyhledávání dat a jejich zapojení do rozhodovacího procesu.

Informovanější obchodní rozhodnutí—Podniková analytika umožňuje podnikům propojit data napříč izolovanými místy v podniku a rozdělit celkové výsledky a klíčové ukazatele výkonnosti podle zdrojů hodnoty. Moderní ERP systémy umožňují podnikům v rámci organizace rozvíjet „analytické myšlení“ s cílem zlepšit rozhodování založené na datech a zvýšit provozní efektivitu. Díky sladění podnikových klíčových ukazatelů výkonnosti s cíli oddělení mají týmy i osoby jasnější představu o tom, jak jejich priority ovlivňují celkovou výkonnost podniku.

Návratnost investic je vždy klíčovou metrikou pro rozhodovací orgány podniku a moderní ERP systémy pomáhají týmům jasněji komunikovat se zainteresovanými stranami na vedoucích pozicích prostřednictvím podnikové analýzy, plánování scénářů a analýzy finančních dopadů.

Pochopením faktorů ovlivňujících současné finanční výsledky a následným využitím nástrojů pro modelování budoucích výsledků týmy nejenže získají větší důvěru ve svá rozhodnutí, ale také větší podporu od vedoucích pracovníků, kteří vědí, že investují firemní zdroje rozumně.

Schopnost přilákat a udržet si talenty—Velkou výzvou pro výrobce a distributory je dnes odchod zaměstnanců s dlouholetými specifickými znalostmi a zkušenostmi do důchodu v kombinaci s novou generací pracovníků, kteří jsou méně nakloněni kariéře ve výrobě a distribuci. Bez těchto zdrojů nemůže vaše společnost existovat. Nová generace pracovníků, kteří jsou s digitálním světem zcela sžití, vyžaduje technologii, která je uživatelsky přívětivá a podporuje způsob, kterým rádi pracují. To znamená software, který odráží vzhled aplikací, které používají ve svém každodenním životě, a podporuje okamžitý přístup k datům a spolupráci. Pro mnoho výrobců a distributorů jsou moderní ERP systémy klíčovým rozlišovacím prvkem při oslovování této generace pracovníků.

Odbourání izolovaných míst ve společnosti ke zvýšení míry spolupráce—Rozšířením možností ERP nad rámec provozních činností pomocí moderní platformy mohou firmy zvýšit míru spolupráce napříč odděleními pro zlepšení pracovních postupů a zvýšení produktivity. Když týmy využívají lepší komunikaci a data napříč pozicemi, mohou zkrátit dobu cyklu a zvýšit přesnost. Nativní sociální nástroje v rámci ERP systémů umožňují týmům sdílet bohaté informace napříč regiony a časovými pásmy pomocí zařízení, která podporují práci, kdekoli a kdykoli je potřeba.

ERP systémy musí podporovat požadavky na výměnu informací s dodavateli a zákazníky „zvenku dovnitř“. Podpora procesů v síti, jako je řízení dodavatelského řetězce, řízení životního cyklu produktů a správa objednávek, pomáhá zkrátit dobu cyklu, zlepšit přesnost a zvýšit celkovou flexibilitu podnikání. Analytika pro kontextové rozhodování dokáže zohledňovat data třetích stran, jako jsou stavy zásob, dodací lhůty a predikce poptávky pro lepší plánování, rozvrhování a řízení nákladů a rizik.

Zlepšení klíčových ukazatelů výkonnosti—Organizace na nejnovějších verzích ERP systémů zaznamenávají výraznější přínosy v ukazatelích, jako jsou kompletní a včasné dodávky, obrátkovost, zásob, dodržování interních plánů a snížení provozních nákladů. Tato zlepšení výkonnosti mají přímý dopad na hospodářský výsledek, který může ERP systém dokonce zaplatit.

Využití nových technologií—Analytika, mobilita, cloud, partnerské sítě a internet věcí (IoT) se stávají základními prvky moderního výrobního a distribučního prostředí. Například společné využití internetu věcí a analytiky (jako je použití analytiky na cenově dostupné senzory na strojích) může pomoci podpořit prediktivní údržbu a zajistit větší zisky v nových servisních modelech. Zastaralé ERP systémy nedokážou tyto inovace podporovat.

Osvojte si myšlení založené na datech

Tvrzení, že ERP systémy pomáhají organizacím řídit každodenní obchodní činnosti, je nejen příliš zjednodušující, ale také neodpovídá rozsahu a dosahu moderních ERP systémů. Moderní ERP systémy nejenže zasahují a propojují prakticky všechny provozní oblasti podniku, ale také pomáhají rozvíjet myšlení založené na datech v celém podniku. Tímto způsobem umožňují zainteresovaným stranám využívat tyto informace pro kritické rozhodování, které může vést k rozvoji podniku a zlepšení hospodářského výsledku.

DALŠÍ INFORMACE ↗

Sledujte nás:



Infor is a global leader in business cloud software specialized by industry. Over 65,000 organizations in more than 175 countries rely on Infor's 17,000 employees to help achieve their business goals. Visit www.infor.com.

Copyright © 2022 Infor. Všechna práva vyhrazena. Slovní ochranné známky a průmyslové vzory uvedené v tomto dokumentu jsou ochrannými známkami a/nebo registrovanými ochrannými známkami společnosti Infor nebo jejich poboček a dceřiných společností. Všechny ostatní ochranné známky uvedené v tomto dokumentu jsou vlastnictvím příslušných vlastníků www.infor.com.

CityEmpiria, Na Strži 1702/65, Praha 4, 140 00, Czech Republic

INF-2535239-cs-CZ-1122-1