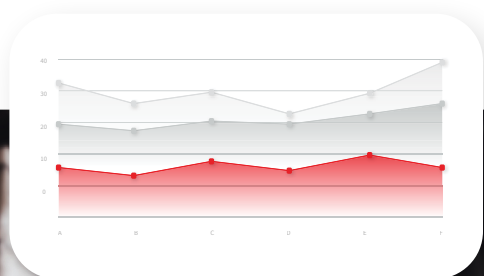


# Dominando a fabricação para estoque: Cinco práticas recomendadas para se manter à frente



# Índice

01: Fabricação para estoque hoje	03
02: Desafios comuns que afetam o setor de MTS	04
03: Cinco maneiras de preparar sua manufatura MTS para o futuro	05
04: Infor Prebuilt: Criado para excelência na produção para estoque	07
05: Preparando o estoque para o sucesso	08



# Fabricação para estoque hoje

A fabricação para estoque (MTS, make-to-stock) há muito tempo vem sendo uma estratégia preferencial, pois proporciona eficiência e economia de custos em cenários onde a demanda permanece estável e previsível.

No entanto, a imprevisibilidade está se tornando cada vez mais comum. Com as constantes mudanças nas tendências do mercado e nas demandas dos consumidores, os produtores de MTS enfrentam desafios significativos na manutenção da eficiência e do controle, o que pode afetar os custos, os recursos e a receita.

As mudanças disruptivas nos padrões de consumo, a dinâmica da cadeia de suprimentos e a prevalência de sistemas legados estão alterando fundamentalmente os processos de MTS. Mas esses desafios também apresentam oportunidades para os produtores inovarem e manterem suas vantagens competitivas.

Ao adotar as práticas recomendadas no setor de MTS, os fabricantes podem navegar por essas complexidades e atender às crescentes expectativas dos clientes com agilidade e flexibilidade.

Este guia descreverá cinco métodos essenciais para os produtores de MTS prosperarem no mercado dinâmico de hoje.



# Desafios comuns que afetam o setor de MTS

As empresas que adotam a estratégia de MTS muitas vezes encontram dificuldades significativas que afetam profundamente a receita e a satisfação geral. Esses desafios incluem:



**Confusões de coordenação:** Sem uma coordenação eficiente entre planejamento de produtos, previsão de vendas e gestão de estoque, as empresas correm o risco de produzir de forma excessiva ou insuficiente. Em vez disso, os produtores devem considerar maneiras de simplificar o processo de coordenação para garantir que as quantidades certas sejam produzidas no momento certo.



**Gestão de estoque:** A visibilidade limitada da cadeia de suprimentos pode prejudicar as empresas, desde os custos mais altos de estoque até a drenagem de recursos. Ao implementar práticas robustas de gestão de estoque, como a fabricação enxuta, as empresas podem estabelecer um sistema de estoque saudável e manter a vantagem competitiva.



**Variabilidade do tempo de entrega:** Prazos de entrega mais longos significam uma resposta mais lenta às mudanças nas necessidades e demandas dos clientes, o que resulta na redução da satisfação do cliente, no aumento dos custos e na perda potencial de receita para os concorrentes. Os produtores de MTS precisam se concentrar nos esforços para reduzir o tempo de espera com previsão de demanda eficaz para minimizar o desperdício e reduzir os custos desnecessários.



**Dilema do ERP legado:** Embora muitas empresas utilizem sistemas de ERP, a maioria é normalmente executada no local, desatualizada e menos eficiente. Esses sistemas de ERP legados representam riscos de longo prazo para as empresas, incluindo escalabilidade limitada, vulnerabilidades de segurança e aumento nas despesas de manutenção. Para enfrentar esses desafios, os produtores de MTS devem explorar a adoção de uma solução de ERP moderna para melhorar a escalabilidade e reduzir os custos ao longo do tempo.



# Cinco maneiras de preparar sua manufatura MTS para o futuro

Para ficar à frente da concorrência, os produtores de MTS podem encarar esses desafios como oportunidades para otimizar processos, melhorar a integridade da cadeia de suprimentos e impulsionar a eficiência em todo o setor. Ao implementar as práticas recomendadas e investir nas soluções certas, os fabricantes podem manter a vantagem competitiva e garantir a longevidade dos negócios.

Aqui estão cinco práticas recomendadas que todos devem considerar:



## 1. Adotar a manufatura enxuta

A fabricação eficiente de MTS depende da adoção dos princípios enxutos. Simplificando, a manufatura enxuta visa minimizar o desperdício e maximizar a eficiência implementando métodos capazes de identificar e eliminar o desperdício com sucesso, como tempo de espera, custos de armazenamento desnecessários e excesso de estoque.

Um exemplo importante de manufatura enxuta é o processo de produção “just-in-time” que garante que os materiais sejam produzidos somente quando necessário com base na demanda. Para isso, os produtores de MTS podem adotar detecção de demanda em tempo real e um planejamento de produção eficiente em seus processos. Com a manufatura enxuta, as empresas podem reduzir os prazos de entrega, os custos operacionais e melhorar a qualidade do produto.



## 2. Desenvolver um sistema de gestão de estoque preciso

Os produtores podem encontrar o equilíbrio certo entre os níveis de estoque e os custos fazendo uso do estoque de segurança e implementando um sistema de ERP robusto. Isso evita esgotamento e excesso de estoque, o que gera economias significativas de recursos e maior agilidade para atender às demandas dos clientes.

Além disso, um sistema de gestão de estoque bem desenvolvido também pode aumentar a satisfação do cliente ao garantir que os produtos estejam prontamente disponíveis.

# Cinco maneiras de preparar sua manufatura MTS para o futuro



### 3. Melhorar a previsão e o planejamento da demanda

No setor de MTS, a previsão precisa da demanda é fundamental, pois os produtos são fabricados para necessidades dos clientes previamente estimadas, e não para pedidos específicos. Ao analisar dados históricos, tendências de mercado e feedback dos clientes, as empresas podem prever a demanda e alinhar os cronogramas de produção. Essa otimização da utilização do estoque minimiza o excesso de estoque, poupa recursos e promove agilidade para responder às mudanças nas demandas dos consumidores.



### 4. Gestão ágil da cadeia de suprimentos

Com demandas imprevisíveis e um mercado altamente competitivo, os fabricantes de MTS precisam garantir que a cadeia de suprimentos seja ágil e flexível para responder rapidamente a mudanças sem precedentes. Obter visibilidade de ponta a ponta (desde vendas e produção até estoque e compras) permitirá que as empresas tomem decisões baseadas em dados e fortalecerá a resiliência dos negócios em todo o setor.



### 5. Utilização de tecnologia avançada

O ditado “a única constante é a mudança” é verdadeiro para a produção MTS. Os produtores de MTS podem se beneficiar significativamente adotando tecnologia avançada para impulsionar melhorias nos processos. Em um setor onde os volumes de produção variam, a tecnologia de nuvem permite escalabilidade contínua, garantindo que a infraestrutura de TI se alinhe com as demandas em constante mudança. A implementação de um ERP baseado na nuvem e específico do setor pode pavimentar o caminho para uma melhor análise de dados.

Além disso, adotar automação e robótica pode melhorar ainda mais os processos de produção para proporcionar uma maior eficiência.

Os ERPs modernos oferecem benefícios significativos, mas muitas empresas hesitam em adotá-los devido aos custos financeiros e de tempo representados pela implementação e às possíveis interrupções nos negócios. Para os fabricantes de MTS, as considerações de ERP podem ser limitantes; sistemas complexos e ricos em recursos atendem às suas necessidades, mas têm uma curva de aprendizado acentuada, enquanto soluções simples não oferecem funcionalidades específicas do setor.

A solução ideal? Um ERP robusto, mas fácil de usar, adaptado às necessidades exclusivas da produção de MTS com uma implementação fácil e pronta para uso.



# Infor Prebuilt: Criado para excelência na produção para estoque

O Infor Prebuilt é uma solução baseada na nuvem desenvolvida especificamente para empresas orientadas por estoque. Desenvolvido com base no Infor CloudSuite Industrial Enterprise, trata-se de um sistema unificado pré-configurado que acompanha seu crescimento e capacita a inovação contínua sem gerar custos extensivos nem interromper as operações básicas da empresa.

Com o Infor Prebuilt, os produtores podem:



Simplificar os fluxos de processos de negócios aproveitando até 400 categorias de dados pré-configurados para características específicas de negócios em todo o setor



Conectar e trocar dados integrando facilmente os sistemas empresariais da Infor e de terceiros para eliminar os silos de informação



Aproveite a infraestrutura de nível internacional da Amazon Web Services que capacita os recursos da Infor na nuvem, fornecendo segurança e proteção ao mesmo tempo que habilita a resiliência comercial

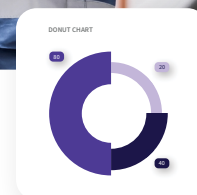


# Preparando o estoque para o sucesso

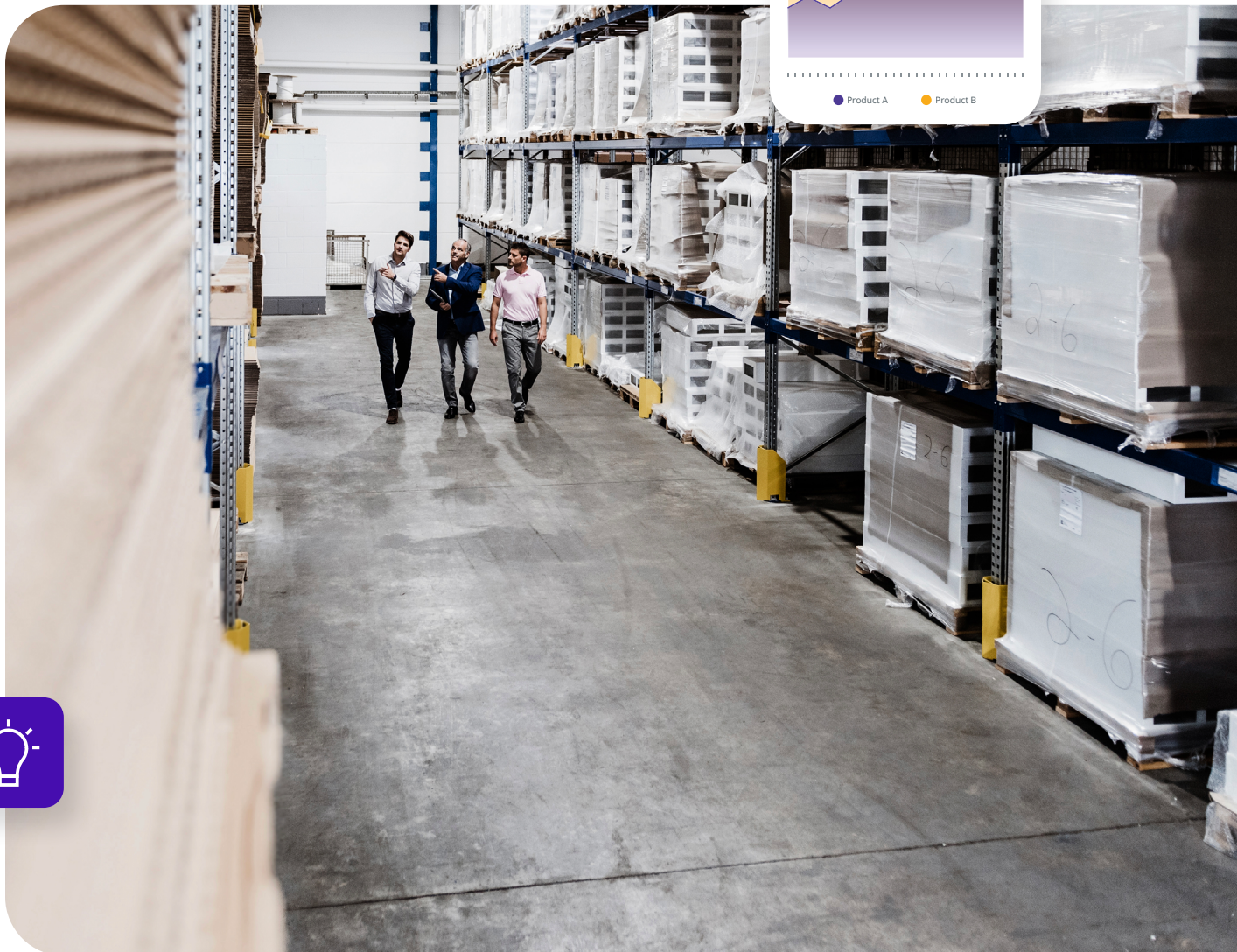
Eficiência e controle são os pilares do sucesso na fabricação MTS. Com demandas e mudanças nas tendências do mercado imprevisíveis, os fabricantes de MTS devem garantir que suas operações permaneçam alinhadas em toda a linha, desde o planejamento de produtos e previsão de vendas até a gestão de estoques.

Ao seguir as práticas recomendadas, os fabricantes de MTS podem proteger a participação no mercado, equilibrar a demanda e a produção, minimizar o desperdício e manter uma vantagem competitiva.

Com 20 anos de experiência no setor, oferecemos soluções personalizadas projetadas para garantir seu futuro com os recursos de ERP robustos de que você precisa para impulsionar a inovação nos próximos anos.







## Sobre a Infor

A Infor é líder global em produtos de software de nuvem comerciais para empresas que atuam em mercados específicos da indústria. A Infor desenvolve suítes completas do setor na nuvem e implementa com eficiência tecnologias que colocam a experiência do usuário em primeiro lugar, aproveitam a ciência de dados e se integram facilmente aos sistemas existentes. Mais de 67.000 organizações em todo o mundo confiam na Infor para ajudar a superar as dificuldades do mercado e alcançar a transformação digital em toda a empresa.

[infor.com](https://www.infor.com)

Copyright © 2024 Infor. Todos os direitos reservados. O texto e as marcas de produtos mencionados aqui são marcas comerciais e/ou marcas registradas pertencentes à Infor e/ou a suas empresas afiliadas e subsidiárias. Todas as demais marcas comerciais listadas aqui pertencem a seus respectivos proprietários.  
INFDP3030909-pt-BR-0624-1

**Descubra a solução  
personalizada criada  
para operações orientadas  
ao estoque**

**SAIBA MAIS**

**infor**