



CASO DE CLIENTE

Impulso de la transformación digital en H&T Presspart con Infor MES

H&T Presspart está especializada en la fabricación de componentes y dispositivos de administración de fármacos por vía respiratoria, incluidos recipientes metálicos de alta precisión y componentes plásticos para inhaladores de dosis medida (IDM). La empresa fabrica más de 1200 millones de componentes y dispositivos para el mercado farmacéutico en sus cuatro plantas de fabricación europeas, lo que supone más del 85 % de los componentes IDM del mundo. H&T Presspart forma parte de Heitkamp & Thumann Group.

La fabricación de un gran volumen de componentes para un mercado farmacéutico altamente regulado (con diferentes requisitos en función de la región) a un ritmo rápido para satisfacer la demanda de los clientes es una labor complicada. La producción es continua y sincronizada, desde el prensado de los recipientes a partir de grandes bobinas de aluminio o acero inoxidable hasta la limpieza, el envasado y las operaciones secundarias. Utilizados por pacientes con enfermedades respiratorias como el asma y la enfermedad pulmonar obstructiva crónica, los IDM deben administrar dosis precisas de medicación de forma fiable. La fabricación de los IDM se parece más a la ingeniería de precisión que a la producción en masa.



H&T PRESSPART

Sede

H&T Presspart Marsberg,
Alemania

Sector

Farmacéutica: fabricación de
dispositivos

Producto de Infor

Infor® MES

Sitio web

presspart.com

“**La flexibilidad y facilidad de configuración de los paneles nos permite encontrar continuamente nuevas formas de usar los valiosos datos enviados por el sistema MES. Los paneles que hemos configurado proporcionan información detallada de todos los datos relacionados con la producción**”.

ANDY SLATER

Gerente de operaciones, H&T Presspart

Incluso problemas menores con los materiales básicos, las herramientas del equipamiento, el mantenimiento, los datos de producción, la continuidad entre los cambios de turno, etc., pueden dar lugar a costosos tiempos de inactividad y desechos. La reducción de estas ineficiencias fue decisiva para que H&T Presspart fomentara la mejora continua y la sostenibilidad.

Sin embargo, esto fue una tarea complicada debido al uso de múltiples sistemas de software desconectados por parte de la empresa. Como resultado, los datos no estaban disponibles en tiempo real, los informes y los KPI tenían que introducirse manualmente en hojas de cálculo y la información generada no estaba lo suficientemente detallada e integrada con otros aspectos de la fabricación para permitir que H&T Presspart identificara posibles mejoras.

Aprovechamiento de datos de producción procesables en tiempo real

Andy Slater, director de operaciones de H&T Presspart en las instalaciones de Blackburn, Reino Unido, vio esto como una oportunidad para superar los niveles de rendimiento existentes de la empresa. “Necesitábamos datos más centralizados y precisos consolidados en un solo lugar”, afirma Slater. “Un entorno de fabricación de alta velocidad requiere datos en tiempo real, con una intervención humana mínima y cuya consulta permita potenciar la toma de decisiones”. Slater reconoció que la empresa necesitaba un software de fabricación más competente y moderno.

“ El nivel de control de los procesos y los detalles de los informes del sistema Infor MES demuestra nuestro compromiso con la mejora continua. Esto inspira confianza a nuestros clientes, que tienen la certeza de que los recipientes que fabricamos cumplen o superan los altos requisitos normativos de sus regiones”.

ANDY SLATER

Gerente de operaciones, H&T Presspart

Desafíos empresariales

- Deje de utilizar sistemas fragmentados (incluidas hojas de cálculo) y cree una fuente de datos centralizada
- Mejore la capacidad de reacción ante eventos de producción que provoquen tiempos de inactividad y desechos evitables gracias a la visibilidad en tiempo real del rendimiento
- Aproveche los datos para aplicar acciones correctivas como parte de una cultura de mejora continua
- Reduzca los costes y aumente la rentabilidad

La planta de Blackburn ya utilizaba Infor MES para supervisar la capacidad de los procesos (CPK) y el rendimiento de los procesos (PPK), así como para proporcionar a los clientes certificados de análisis. El éxito de este sistema de ejecución de fabricación (MES) a la hora de ayudar a H&T Presspart a mantener procesos estables, junto con una sólida relación profesional con Infor, llevó a Slater a integrar más funciones de Infor MES en sus operaciones.

“Entre las diversas capacidades de Infor MES, hemos observado que la supervisión de la producción, la eficacia global del equipamiento y los módulos de mantenimiento y reparación se ajustan a nuestras necesidades”, afirma Slater. “Esto incluyó recoger más de 1000 señales del equipamiento principal y convertirlas en datos de producción procesables en tiempo real, con menos del 10 % de intervención humana”.

Optimización de la capacidad de fabricación

Antes de ampliar las prestaciones del sistema MES, la empresa normalmente creaba planes de producción a través de su sistema de planificación de recursos empresariales (ERP). La elaboración de informes sobre el cumplimiento de los niveles de producción requería que los recuentos de producción, los KPI y otras métricas clave se introdujeran en hojas de cálculo para generar gráficos e informes. Desafortunadamente, este método ofrecía baja visibilidad de las operaciones y carecía de indicaciones acerca del cumplimiento de los planes.

Tras ampliar las prestaciones del sistema MES, los planes de producción eran transparentes entre los equipos y mostraban un rendimiento en tiempo real con respecto a los objetivos. El sistema MES puede ahora extraer los pedidos de producción del sistema ERP e introducirlos en el programador de MES con las fechas de inicio y finalización planificadas. Asimismo, selecciona el pedido y la cantidad, y determina el nivel de productividad del equipamiento en función de los datos en tiempo real de los controladores lógicos programables del equipamiento. De esta manera, el sistema MES puede predecir con precisión el tiempo de finalización de un pedido en función del rendimiento actual.

Esto permitió a H&T Presspart predecir con mayor precisión el tiempo de finalización de los pedidos en función del rendimiento actual; esto, a su vez, permitió a la empresa identificar oportunidades para aumentar la producción, lo que podría ayudar a reducir los plazos de entrega de los clientes y satisfacer el aumento de la demanda.

Reducción del inventario, WIP y mejora del flujo de efectivo

El acceso a datos en tiempo real también permitió a H&T Presspart perfeccionar la sincronización de los procesos ascendentes y descendentes, lo que ayudó a la empresa a reducir el inventario y liberar efectivo que estaba vinculado al

“ [Infor MES] ha revolucionado nuestra capacidad de supervisar y mejorar el equipamiento y los procesos al permitir identificar rápidamente los puntos débiles y llevar a cabo acciones correctivas”.

TONY CROSS,
Director gerente de H&T Presspart

Resultados de negocio

- El sistema MES se integró con el sistema ERP y el equipamiento de la planta para automatizar la recopilación de datos y eliminar el uso de papel en el taller
- Se utilizaron datos y paneles en tiempo real para evitar tiempos de inactividad y mantener la producción
- Se realizaron acciones de mejora del rendimiento con la información obtenida de los datos
- Los operarios dejaron de realizar tareas de recopilación de datos de bajo valor y los beneficios aumentaron al identificarse oportunidades de utilizar la capacidad disponible

trabajo en curso (WIP). Además, dado que el sistema MES predecía con precisión las cifras de producción, H&T Presspart pudo mejorar la eficiencia de envío y entrega.

Menos desechos y residuos

Los datos en vivo del equipamiento de producción se transmiten directamente a un panel de la sala de herramientas. El panel muestra alarmas (como la señalización instantánea cuando una pieza se descontrola) y solicita respuestas rápidas para realizar ajustes precisos en la herramienta de prensado. Esto ayuda a reducir los desechos y residuos y mejora la estabilidad del proceso de fabricación global.

Un panel independiente muestra los eventos prioritarios de las 24 horas anteriores. Una revisión diaria de los principales tiempos de inactividad permite diseñar planes de acción, ya sea para materiales, herramientas o mantenimiento. Gracias al sistema MES puede hacerse un sencillo seguimiento de las mejoras, lo que garantiza que se implementen medidas correctivas sólidas y sostenibles. Esto permite a H&T Presspart centrarse en la resolución de problemas a largo plazo, en lugar de en soluciones a corto plazo, lo que contribuye a una cultura de mejora continua.

Gestión mediante excepciones

“La flexibilidad y facilidad de configuración de los paneles nos permite encontrar continuamente nuevas formas de usar los valiosos datos enviados por el sistema MES. Los paneles que hemos configurado proporcionan información detallada de todos los datos relacionados con la producción”, afirma Slater.

Las reuniones de gestión y las acciones correctivas están basadas ahora en excepciones. Los paneles y los informes del sistema MES permiten al equipo centrarse en las “advertencias rojas” con la confianza de que los elementos en “estado verde” están respaldados por datos precisos y fiables del sistema MES. Estos nuevos procesos han permitido a H&T Presspart obtener importantes ahorros anuales solo en la recopilación de datos al eliminar la introducción manual de datos en sistemas de terceros.

Contar con una única fuente fiable

H&T Presspart eliminó las instrucciones de trabajo estándar en papel y otra documentación de producción al poder mostrar la información a través de las pantallas de cada artículo de equipamiento. Esto hace que sea mucho más fácil propagar rápidamente la información, lo que garantiza la precisión y la coherencia. Los comentarios de los empleados indican que el sistema MES es fácil de usar y proporciona toda la información que necesitan para llevar a cabo la fabricación de componentes metálicos de alta precisión con una intervención humana mínima. Esto permite que tengan más tiempo para realizar actividades más productivas.

Mejora del equipamiento y de los procesos

“Esta transformación digital pionera en H&T Presspart está atrayendo el interés de otras empresas del grupo”, afirma Slater. “Tres centros más de la división de H&T Presspart están adoptando el sistema MES y otros quieren implementar el software. El nivel de control de los procesos y los detalles de los informes del sistema Infor MES demuestra nuestro compromiso con la mejora continua. Esto inspira confianza a nuestros clientes, que tienen la certeza de que los recipientes que fabricamos cumplen o superan los estrictos requisitos normativos de sus regiones”.

Tony Cross, director general de H&T Presspart en las instalaciones de Blackburn, resume lo que el sistema Infor MES ha supuesto para la empresa y cómo esta se ha beneficiado: “Ha revolucionado nuestra capacidad de supervisar y mejorar el equipamiento y los procesos al permitir identificar rápidamente los puntos débiles y llevar a cabo acciones correctivas. Dado que nuestro modelo de fabricación se basa en un proceso de extracción, con un capital circulante mínimo entre cada elemento de la cadena de valor, el sistema y la información que proporciona encajan a la perfección con nuestra metodología Lean, lo que permite al personal del taller realizar acciones inteligentes y ofrecer ideas constructivas para mejorar aún más nuestras cadenas de valor”.

MÁS INFORMACIÓN 



Infor es un líder mundial en software empresarial en la nube especializado por industria. Más de 65.000 organizaciones en más de 175 países confían en los 17.000 empleados de Infor para ayudar a alcanzar los objetivos de su negocio. Visite www.infor.com.

Síguenos:     

Copyright© 2023 Infor. Todos los derechos reservados. La palabra y el diseño establecidos aquí son marcas y/o marcas registradas de Infor y/o de sus afiliados o subsidiarias. El resto de las marcas listadas aquí son propiedad de sus respectivos dueños. www.infor.com.

Infor en España, Paseo de Gràcia, 56, planta 4ª, 08007 Barcelona, www.infor.es

INF-2901477-es-ES-0723-1