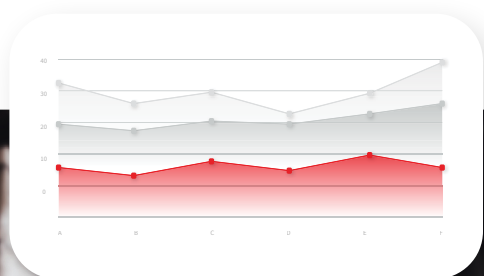


# Dominando la fabricación make-to-stock: Cinco prácticas recomendadas para mantenerse a la vanguardia



# Índice

|  |    |
|--|----|
| 01: Make-to-stock hoy  | 03 |
| 02: Desafíos comunes que afectan al sector de MTS                            | 04 |
| 03: Cinco maneras de preparar la fabricación de MTS para el futuro           | 05 |
| 04: Infor Prebuilt: diseñado para alcanzar la excelencia en el make-to-stock | 07 |
| 05: Abastecerse para el éxito  | 08 |



# Make-to-stock hoy

Make-to-stock (MTS) ha sido durante mucho tiempo una estrategia preferida, ya que ofrece eficiencia y ahorro de costos en situaciones en las que la demanda permanece estable y predecible.

Sin embargo, la imprevisibilidad es cada vez más común: con cambios en las tendencias del mercado y las demandas de los consumidores, los fabricantes de MTS enfrentan desafíos significativos para mantener la eficiencia y el control, lo que puede afectar los costos, los recursos y los ingresos.

Los cambios disruptivos en los patrones de consumo, la dinámica de la cadena de suministro y la prevalencia de los sistemas heredados están alterando de forma radical los procesos de MTS. Sin embargo, estos desafíos también presentan oportunidades para que los fabricantes innoven y mantengan su ventaja competitiva.

Al adoptar las mejores prácticas en el sector de MTS, los fabricantes pueden superar estas complejidades y cumplir las crecientes expectativas de los clientes con agilidad y flexibilidad.

En esta guía se describirán cinco métodos esenciales para que los fabricantes de MTS tengan éxito en el mercado dinámico actual.



# Desafíos comunes que afectan al sector de MTS

Las empresas que adoptan la estrategia de MTS a menudo enfrentan dificultades clave que afectan de manera profunda los ingresos y la satisfacción general. Estos desafíos incluyen lo siguiente:



**Enigmas de coordinación:** sin una coordinación eficiente entre la planificación de productos, el pronóstico de ventas y la gestión de inventario, las empresas se arriesgan a producir en exceso o de forma escasa. En cambio, los fabricantes deben considerar formas de optimizar el proceso de coordinación para garantizar que se produzcan las cantidades correctas en el momento adecuado.



**Gestión de inventario:** la visibilidad limitada de la cadena de suministro puede perjudicar a las empresas y generar desde mayores costos de inventario hasta provocar el drenaje de recursos. Al implementar prácticas robustas de gestión de inventario como la fabricación optimizada, las empresas pueden establecer un sistema de inventario eficiente y mantener su ventaja competitiva.



**Variabilidad del tiempo de entrega:** los plazos de entrega más largos significan una respuesta más lenta a los cambios en las necesidades y demandas de los clientes, lo que resulta en una disminución de la satisfacción del cliente, un aumento de los costos y una posible pérdida de ingresos con respecto a los competidores. Los fabricantes de MTS deben centrarse en los esfuerzos para acortar el plazo de entrega con un pronóstico de demanda efectivo a fin de minimizar las ineficiencias y reducir los costos innecesarios.



**Dilema de ERP heredado:** si bien muchas empresas tienen sistemas ERP implementados, la mayoría suele ser local, obsoleta y menos eficiente. Estos ERP heredados representan riesgos a largo plazo para las empresas, incluida la escalabilidad limitada, las vulnerabilidades de seguridad y el aumento de los gastos de mantenimiento. Para abordar estos desafíos, los fabricantes de MTS deben explorar la adopción de una solución ERP moderna a fin de mejorar la escalabilidad y disminuir los costos con el tiempo.



# Cinco maneras de preparar la fabricación de MTS para el futuro

Para mantenerse a la vanguardia, los fabricantes de MTS pueden enmarcar estos desafíos como oportunidades para optimizar los procesos, mejorar el estado de la cadena de suministro e impulsar la eficiencia en todo el sector. Al implementar las prácticas recomendadas e invertir en las soluciones correctas, los fabricantes pueden mantener una ventaja competitiva y garantizar la longevidad del negocio.

A continuación se presentan cinco prácticas recomendadas para considerar:



## 1. Adoptar la manufactura optimizada

La fabricación optimizada de MTS depende de la adopción de principios de optimización. En pocas palabras, la fabricación optimizada tiene como objetivo minimizar las ineficiencias y maximizar la eficiencia mediante la implementación de métodos que puedan identificar y eliminar con éxito las ineficiencias, como el tiempo de espera, los costos de almacenamiento innecesarios y el exceso de stock.

Un ejemplo clave de fabricación optimizada es el proceso de producción “justo a tiempo” que garantiza que los materiales se produzcan solo cuando sea necesario, según la demanda. Para lograr esto, los fabricantes de MTS pueden adoptar la detección de demanda en tiempo real y la planificación de producción eficiente en sus procesos. Con la fabricación optimizada, las empresas pueden reducir los plazos de entrega y los costos operativos y mejorar la calidad de los productos.



## 2. Desarrollar un sistema de gestión de inventario preciso

Los fabricantes pueden lograr el equilibrio correcto entre los niveles de stock y los costos mediante el uso de stock de seguridad y la implementación de un sistema ERP robusto. Esto evita la falta y el exceso de stock, lo que da lugar a ahorros significativos de recursos y una mayor agilidad para satisfacer las demandas de los clientes.

Además, un sistema de gestión de inventario bien desarrollado también puede mejorar la satisfacción del cliente al garantizar que los productos estén fácilmente disponibles.

# Cinco maneras de preparar la fabricación de MTS para el futuro



### 3. Mejorar el pronóstico y la planificación de la demanda

En los negocios de MTS, el pronóstico preciso de la demanda es fundamental, ya que los productos se crean para las necesidades anticipadas de los clientes, no para pedidos específicos. Al analizar los datos históricos, las tendencias del mercado y los comentarios de los clientes, las empresas pueden pronosticar la demanda y alinear los cronogramas de producción. Esta optimización del uso del stock minimiza el exceso de inventario, ahorra recursos e impulsa la agilidad para responder a las demandas cambiantes de los consumidores.



### 4. Agilizar la gestión de la cadena de suministro

Con demandas impredecibles y un mercado altamente competitivo, los fabricantes de MTS deben garantizar que su cadena de suministro sea ágil y flexible para responder rápidamente a un cambio sin precedentes. Obtener visibilidad de extremo a extremo (desde ventas y producción hasta inventario y compras) permitirá a las empresas tomar decisiones basadas en datos y fortalecer la resiliencia comercial en todo el sector.



### 5. Aprovechar la tecnología avanzada

El dicho “lo único constante es el cambio” se aplica a la producción de MTS. Los fabricantes de MTS pueden beneficiarse de manera significativa al adoptar tecnología avanzada para impulsar mejoras en los procesos. En un sector donde los volúmenes de producción varían, la tecnología en la nube permite una escalabilidad sin problemas, lo que garantiza que la infraestructura de TI se alinee con las demandas cambiantes. La implementación de un ERP específico de la industria y basado en la nube puede allanar el camino hacia un mejor análisis de datos.

Además, adoptar la automatización y la robótica puede mejorar aún más los procesos de producción para permitir una mayor eficiencia.

Los ERP modernos ofrecen beneficios significativos, pero muchas empresas dudan en aceptarlos debido al costo oportuno y financiero de la implementación y la posible interrupción del negocio. Para los fabricantes de MTS, las consideraciones de ERP pueden ser limitantes; los sistemas complejos y ricos en funciones satisfacen sus necesidades, pero tienen una curva de aprendizaje pronunciada, mientras que las soluciones simples carecen de funcionalidades específicas de la industria.

¿La solución ideal? Un ERP robusto pero intuitivo que esté adaptado a las necesidades únicas de la fabricación de MTS con una implementación fácil y lista para usar.



# Infor Prebuilt: diseñado para alcanzar la excelencia en el make-to-stock

Infor Prebuilt es la mejor solución basada en la nube de su clase, diseñada específicamente para empresas centradas en el inventario. Con Infor CloudSuite Industrial Enterprise como base, es un sistema unificado preconfigurado que se adapta a su crecimiento y potencia la innovación continua sin grandes costos ni interrupciones en las operaciones centrales.

Con Infor Prebuilt, los fabricantes pueden hacer lo siguiente:



Optimizar los flujos de procesos comerciales al aprovechar hasta 400 categorías de datos preconfigurados para especificidades comerciales en todo el sector.



Conectar e intercambiar datos mediante la fácil integración de sistemas empresariales de Infor y de terceros, a la vez que se eliminan los silos de información.



Aprovechar la infraestructura de clase mundial con Amazon Web Services que impulsa las capacidades en la nube de Infor, lo que proporciona seguridad y protección al tiempo que permite la resiliencia comercial.

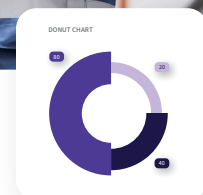


# Abastecerse para el éxito

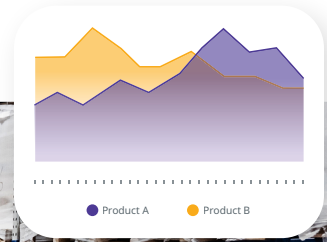
La eficiencia y el control son los pilares del éxito en la fabricación de MTS. Con demandas impredecibles y tendencias cambiantes del mercado, los fabricantes de MTS deben asegurarse de que sus operaciones estén alineadas en todos los ámbitos, desde la planificación de productos y el pronóstico de ventas hasta la gestión de inventario.

Al seguir las prácticas recomendadas, los fabricantes de MTS pueden proteger su participación en el mercado, equilibrar la demanda y la producción, minimizar las ineficiencias y mantener una ventaja competitiva.

Con 20 años de experiencia en la industria, ofrecemos soluciones personalizadas diseñadas para asegurar su futuro, con las capacidades del ERP robusto que necesita para impulsar la innovación en los próximos años.







## Acerca de Infor

Infor es líder mundial en productos de software de nube empresarial para empresas en mercados específicos de la industria. Infor crea paquetes completos de la industria en la nube e implementa de manera eficiente tecnología que prioriza la experiencia del usuario, aprovecha la ciencia de datos y se integra fácilmente en los sistemas actuales. Más de 67.000 organizaciones en todo el mundo confían en Infor para superar las interrupciones del mercado y lograr la transformación digital en todo el negocio.

[infor.com](https://www.infor.com)

Descubra la solución personalizada diseñada para operaciones basadas en el inventario

OBTENGA MÁS INFORMACION

Copyright © 2024 Infor. Todos los derechos reservados. La palabra y las marcas de diseño establecidas en el presente documento son marcas comerciales y/o marcas comerciales registradas de Infor y/o filiales y subsidiarias relacionadas. Todas las demás marcas comerciales enumeradas en el presente documento son propiedad de sus respectivos dueños. INFDT3030913-es-419-0624-1

**infor**