破解敏捷 ERP 的误区

以往，制造业中的 IT 专业人员都认为敏捷实践不可能与 ERP 转型齐头并进。
而事实是 —— 各种敏捷实践可以带来显著的回报。

ERP 转型面临的最大挑战

↓75% 无法按计划或者按预算实施

↓67% 难以实现 ROI[1]

破除误区

误区：相互依赖性阻碍了敏捷性

真相：复杂的举措可被分解为可管理的小项目

通过将它们分解为更小的项目，结构转型有助于更快实现价值并管理风险。

20%

通过为产品所有者提供项目**进度可见性**以关注高价值项目，可将计划价值提高 20%[2]

误区：实施需要详细的蓝图和大型项目团队

真相：预定义的行业功能可降低复杂性

通过专注于标准流程中的行业特定差距，快速做出决策，促进敏捷分解项目的迅速实施。

3x

在特定时间段，通过职能团队的并行工作可将生产率提高三倍[3]

误区：数据复杂性延长了周期时间

真相：数据即服务 (DaaS) 能够支持敏捷实施

可迁移数据以支持跨职能工作流，并且利用 DaaS 进行企业级分析。

35%

的敏捷企业表示，**缩短了实现 ROI 的周转时间**[4]

误区：需要大规模培训

真相：流程数据和智能化工具可与真实工作流对应

让团队参与到整个流程有助于实现更广泛的最终用户采用，并鼓舞了士气。

34% 的敏捷企业**提升了内部协作和互动**

17% 的企业**增强了员工敬业度**[5]

误区：ERP 实施需要针对特定需求的广泛开发

真相：行业要求和可配置功能可被内置

通过在您 60% 的流程中消除定制工作，可“释放”时间进行协作，并且专注于 30%（差异化）和 10%（独特）的流程，以实现更好的结果。

Infor Agility

借助可满足您特定需求的方法，识别最重要的流程并且**实现价值最大化**

60% 核心　30% 差异化　10% 独特

误区：应用程序集成并非易事

真相：标准和基于 API 的工具可支持协作

在部署的各个阶段，可轻松聚合数据以支持跨应用工作流。

96%

的敏捷企业**增强了运营和流程的集成**[6]

误区：一旦上线，进步停止

真相：现代化能够使 ERP 功能始终保持最新

与供应商和客户实时工作使您能够采用敏捷的 ERP 管理方法。

每 30 天

每 30 天进行云升级让**持续创新**成为可能。

误区：升级您的 ERP 需要一种“一体化”的方法

真相：不存在一刀切式的云策略

您可以选择能够为您的企业带来最大价值的战略：

核心业务上云

Liberty Steel 在云端对核心流程进行了优化，将 900 名员工纳入其系统。

周边业务上云

Deckers Brands 选择周边业务上云模式，利用 Infor® Nexus 将配送接收时间减少 50%

AI 上云

借助 Infor Birst®，Miller Industries 将其数据移至云端，并且将人工报告减少 80%

敏捷企业有 70% 以上的可能性成为在组织健康方面排名前 25% 的企业

成为前 25%

1. Didier Casanova、Swati Lohiya、Jerome Loufrani、Matteo Pacca 和 Peter Peters，“企业资源规划敏捷性：不再遥不可及”，McKinsey Digital，2019 年 8 月 29 日。
2. 麦肯锡 (McKinsey & Company)
3. 麦肯锡
4. Cindy Jutras，“ERP 实施真相”，Mint Jutras，2019 年 1 月。
5. Mint Jutras
6. Panorama Consulting Solutions，《2018 年 ERP 报告》，第 33 页。

INFDTP2560318-zh-CN-0821-1