



FALLSTUDIE

Für Oliver Packaging ist CloudSuite die digitale Plattform der Zukunft

Seit 1890 entwickelt und produziert Oliver Packaging innovative Lösungen. Ursprünglich stellte das Unternehmen Geräte für die Holzverarbeitung her. Dank seines Fachwissens und seiner Erfahrung mit Klingen und Schneidwerkzeugen gelang es Oliver Packaging 1932, mit der Einführung einer Brotschneidemaschine in neue Märkte vorzustoßen. Von da an ging die Entwicklung weiter, hin zu kompletten Systemlösungen für Verpackung und Etikettierung.

Um seine Wachstumspläne fortführen zu können, musste Oliver seine Geschäftsprozesse und Systeme modernisieren. Nur so kann das Unternehmen in der so anspruchsvollen Branche für maschinelle Ausstattung wettbewerbsfähig bleiben. Oliver Packaging arbeitete allerdings mit einer 30 Jahre alten ERP-Lösung, die vom Softwareanbieter nicht mehr unterstützt wurde. Nur wenige interne IT-Mitarbeiter waren in der Lage, das alte System zu betreiben, und einige dieser Mitarbeiter standen kurz vor der Pensionierung.



Hauptsitz

Walker, Michigan (USA)

Jahresumsatz

70 Mio. US-Dollar

Branche

Industriemaschinen und -geräte

Mitarbeiter

85

Infor-Produkt

Infor CloudSuite™ Industrial
Infor Factory Track®

Website

oliverquality.com

” Vorher haben mir immer Daten gefehlt. Jetzt habe ich jederzeit Zugang zu den Informationen, die ich brauche.”

MATT MEYER

Controller, Oliver Packaging & Equipment Co.

Oliver Packaging entschied sich dafür, seine Systeme in die Cloud zu verlagern. Infor Channel-Partner Decision Resources Inc. (DRI) unterstützte den Hersteller bei der Auswahl. Als zukunftsfähige digitale Plattform sollte von nun an Infor® CloudSuite Industrial dienen.

Funktionslücken schließen

Maschinen- und Gerätehersteller müssen heute die neuesten Funktionen nutzen, damit sie ihr Geschäft ausbauen und den Anforderungen ihrer Kunden gerecht werden können. Mit der alten ERP-Lösung waren die Oliver-Mitarbeiter nur begrenzt in der Lage, die Erwartungen der Kunden zu erfüllen und die Effizienz der Produktion zu maximieren.

Beim Wechsel zu CloudSuite Industrial wollte das Unternehmen zunächst Prozessverbesserungen in drei Schlüsselbereichen erzielen. Zu den strategischen Zielen des Unternehmens gehörten die Verwaltung der Lagerbestände, die Analyse und die Senkung der Transportausgaben. Für seine Kunden wollte das Unternehmen den Zugang zu Informationen verbessern und ihnen insgesamt ein höheres Serviceniveau bieten. Der erfahrene Infor Channel Partner Decision Resources Inc. (DRI) unterstützte Oliver Packaging dabei, das neue System in einem Zeitrahmen von weniger als einem Jahr zu implementieren.

DRI übernahm dabei das Projektmanagement, die Anwendungsschulung und die Implementierungsberatung. Hierbei kamen die wichtigsten Funktionen bei Oliver zusammen, also Fertigung, Lieferkette, Vertrieb und IT. Alle diese Abteilungen waren maßgeblich an der Verwirklichung der selbst gesteckten Hauptziele beteiligt.

“ CloudSuite Industrial ist ein wichtiger Teil unserer Strategie für die Zukunft. “

MATT MEYER

Controller, Oliver Packaging & Equipment Co.

Geschäftliche Herausforderungen

- Das vorhandene über 30 Jahre alte ERP-System konnte das Geschäftswachstum nicht unterstützen
- Siloartige Geschäftssysteme erschwerten den Zugriff auf Daten, die für fundierte Geschäftsentscheidungen benötigt wurden
- Begrenztes IT-Personal zur Unterstützung der veralteten On-Premise-Lösung des Unternehmens

Transparenz und Planung verbessern die Bestandsverwaltung

CloudSuite Industrial unterstützt den gesamten Betrieb von Oliver, denn es bietet dem Unternehmen einen Überblick über seinen Bestand an Rohstoffen, unfertigen Erzeugnissen, Fertigwaren sowie Ersatz- und Instandhaltungsmaterial.

Mit fortschrittlichen Planungstools kann Oliver in der gesamten Fertigung effizient planen und den Gesamtwert des Bestands im Unternehmen analysieren. Außerdem setzt das Unternehmen die Lösung Infor Factory Track ein, über die sich die Mitarbeiter nicht nur ein- und ausstempeln, sondern auch alle Vorgänge erfassen können, die in der Fertigung stattfinden.

Oliver hat diesen Prozess bei der Hälfte seiner Fertigungssysteme für seine Lebensmittelgerätelinien eingeführt. Dadurch stehen jetzt Echtzeit-Transaktionsberichte zur Verfügung und die Mitarbeiter haben jederzeit Zugriff auf Bestandsinformationen. Durch die neuen Prozesse konnte der Lagerbestand einer Geschäftseinheit um 400.000 US-Dollar bzw. 20 % reduziert werden.

Rate-Shopping für Frachttarife ermöglicht Einsparungen beim Transport

Die Frachtkosten machen in der Gewinn- und Verlustrechnung des Unternehmens einen erheblichen Teil der Ausgaben aus. Daher ist es für Oliver ein Muss, den „Percentage-of-Sales“-Wert für die Fracht zu analysieren und zu überprüfen. Obwohl täglich Bestellungen in alle US-Bundesstaaten geliefert werden, war das alte System nicht in der Lage, den besten Spediteur pro Route oder Sendung in Echtzeit zu ermitteln. Durch die Zusammenarbeit mit DRI und die Flexibilität von CloudSuite Industrial konnte Oliver Packaging eine Drittanbieter-Plattform einbinden, um seine Transportprozesse zu optimieren.

Jetzt kann der Hersteller mit mehreren Frachtunternehmen in Echtzeit verhandeln und Angebote abgeben. Über die Lösung erhalten die Anbieter auch eine Rückmeldung dazu, warum sie den Zuschlag für einen Auftrag erhalten oder nicht. Nach wenigen Monaten mit dem neuen Transportprozess erwartet Oliver Packaging Einsparungen von etwa 5 %.

Geschäftsergebnisse

20 %

Reduzierung der Lagerbestände

400.000 US-Dollar

an Bestandseinsparungen in einer Geschäftseinheit

5 %

Einsparung bei den Frachtkosten

Der Maßstab für digitale Transformation

Der Wechsel zu einer Cloud-basierten ERP-Lösung mit integrierter Branchenfunktionalität und eingebetteten Best Practices ist bei Oliver der Maßstab für die Zukunft. Mit der CloudSuite Industrial-Plattform kann das Unternehmen interne Geschäftsprozesse optimieren und Projekte zur kontinuierlichen Verbesserung durchführen. Oliver prüft weiter, wie es Kundendaten und Analysen sowie die Homepages und Dashboards der Systeme optimal nutzen kann. Das Unternehmen hat einen neuen Mitarbeiter eingestellt, der sich hauptsächlich damit beschäftigt, wie man das System noch umfassender einsetzen und die Vorteile der bevorstehenden Lösungs-Roadmap am besten nutzen kann.

WEITERE INFORMATIONEN 



Infor ist einer der weltweit führenden Anbieter von Business-Cloud-Software, die auf ausgewählte Branchen spezialisiert ist. Über 65.000 Unternehmen in mehr als 175 Ländern vertrauen auf die 17.000 Mitarbeiter von Infor, um ihre Geschäftsziele zu erreichen. Weitere Informationen finden sich unter www.infor.de.

Folgen Sie uns:     

Copyright© 2022 Infor. Alle Rechte vorbehalten. Die hier aufgelisteten Wort- und Designmarken (Name, Logo) sind Markenzeichen und/oder geschützte Marken der Infor und/oder deren Tochtergesellschaften und sonstiger verbundener Unternehmen. Alle anderen hier genannten Markenzeichen sind das Eigentum der betreffenden Unternehmen. www.infor.com

Infor (Deutschland) GmbH, Hollerithstraße 7, 81829 München, www.infor.de

INF-2424584-de-DE-0222-1