



## EXECUTIVE BRIEF

# Expanda su negocio con una estrategia ERP de dos niveles

## MANUFACTURA DISCRETA

En el entorno actual de globalización, fusiones y adquisiciones, empresas conjuntas y crecimiento exponencial, la estandarización de un único sistema de planificación de recursos empresariales (ERP) en toda la organización no siempre es la mejor opción. A medida que las empresas se expanden a nuevas ubicaciones multinacionales, mercados y modelos de negocios, la implementación de este enfoque único para todos se vuelve cada vez más engorroso. Y especialmente para los fabricantes discretos, las necesidades de ERP de la oficina corporativa son muy diferentes a las de las operaciones. Una estrategia ERP de dos niveles brinda a los fabricantes la flexibilidad que necesitan para responder rápidamente a los cambios en su negocio y satisfacer de manera asequible las necesidades específicas de cada ubicación.

### **Cumplir los requisitos organizativos y operativos al mismo tiempo**

Con una estrategia ERP de dos niveles, los fabricantes no necesitan ver sus sedes y plantas como un todo colectivo. En cambio, pueden considerar las necesidades de cada ubicación, junto con los requisitos operativos de la organización, para elegir los mejores sistemas capaces de trabajar juntos fácilmente para satisfacer sus diversas necesidades. Este enfoque proporciona a los fabricantes los elementos ERP necesarios tanto en la sede como en las plantas, sin requerir la implementación de funcionalidades innecesarias en ninguno de los dos lugares.

Con una estrategia ERP de dos niveles, la planta puede enfocarse en los sistemas comerciales operativos necesarios para ejecutar esa ubicación, mientras que la sede central puede enfocarse en la administración financiera y otros sistemas necesarios para administrar la organización en general.

<h3>Nivel corporativo</h3> <ul style="list-style-type: none"><li>• Gestión financiera</li></ul>	<h3>Servicios compartidos</h3> <ul style="list-style-type: none"><li>• Accounts payable</li><li>• Cuentas por pagar</li><li>• Cuentas por cobrar</li><li>• Gestión de clientes</li><li>• Gestión de capital humano</li><li>• Planificación y programación</li><li>• Gestión del ciclo de vida del producto</li><li>• Gestión de la cadena de suministro</li></ul>	<h3>Nivel de planta</h3> <ul style="list-style-type: none"><li>• Inventario y gestión de materiales</li><li>• Informes de datos de empleados de planta</li><li>• Informes financieros de planta</li><li>• Informe de datos de fabricación de la planta</li><li>• Configuración del producto</li><li>• Gestión de producción</li><li>• Gestión de calidad</li></ul>
---	---	--

## Software industrial basado en la nube

Hay dos cosas clave que se necesitan para que una estrategia ERP de dos niveles funcione: primero, las distintas necesidades industriales de la planta deben integrarse en el sistema ERP. En segundo lugar, el sistema ERP debe estar basado en la nube, con la capacidad de integrarse con otros sistemas ERP y aplicaciones específicas de la industria, además de proporcionar la flexibilidad necesaria para ser implementado rápida y fácilmente prácticamente en cualquier lugar, en cualquier momento.

## Funcionalidad específica de la industria

El primer elemento es emplear un sistema ERP que tenga una funcionalidad específica de la industria para satisfacer las necesidades operativas de la planta. Por ejemplo, una planta que fabrica componentes aeroespaciales y de defensa tiene que cumplir con diferentes requisitos reglamentarios en comparación con una planta que fabrica equipos automotrices.

Un sistema ERP diseñado para ayudar a los fabricantes a cumplir con los requisitos reglamentarios de una industria específica será más efectivo que un sistema ERP que no aborde esos matices clave.

En el clima actual de diversificación y exploración de nuevas oportunidades de mercado, también es posible que una organización termine apoyando a una unidad de negocios que opera en una industria fuera de su modelo de negocio principal. En dicha situación, es probable que el sistema ERP existente de la organización carezca de ciertas capacidades centrales para administrar de manera efectiva la nueva unidad de negocios. Un sistema ERP con capacidades específicas de la industria puede ayudar a unir procesos y flujos de trabajo entre las dos entidades.

Numerosas soluciones de ERP comercializadas que ofrecen capacidades específicas de la industria no se han diseñado con ninguna industria en mente. Una solución ERP diseñada para una industria específica les permite a los fabricantes abordar sus necesidades únicas sin requerir personalización; un enfoque que sea más sostenible y rentable a largo plazo.

### Solución basada en la nube

El segundo elemento para implementar con éxito una estrategia ERP de dos niveles es un sistema ERP basado en la nube. El software ERP basado en la nube ofrece importantes beneficios sobre el software implementado en las instalaciones. Con la solución adecuada basada en la nube, se puede implementar un sistema ERP de forma rápida y fácil de integrar con los sistemas existentes. No requerirá importantes recursos internos de TI, está disponible en cualquier lugar y en cualquier momento y tiene verdaderas capacidades globales.

- **Implementación rápida:** las implementaciones completas de ERP pueden ser largas y costosas, y pueden demorar meses o incluso años para ser implementadas por completo. El software ERP basado en la nube requiere recursos internos mínimos, ya que todo el trabajo pesado lo realiza el proveedor de soluciones ERP. El sistema ERP correcto basado en la nube está listo para funcionar, casi sin personalización, lo que permite la implementación en semanas, días o incluso horas.
- **Integración sencilla:** la integración es crítica para hacer efectiva cualquier estrategia ERP de dos niveles, lo que facilita compartir datos y consolidar la información financiera en toda la empresa. Las implementaciones en la nube facilitan esta integración al requerir menos soporte interno, tanto en términos de infraestructura física como de recursos de TI, y causan una interrupción mínima del negocio durante la implementación.
- **Inversión de capital reducida:** sin la infraestructura física que requieren las soluciones locales, los fabricantes no necesitan invertir capital en nuevos equipos de TI, ya sea durante la implementación o durante las actualizaciones posteriores.

- **Siempre disponible, en cualquier lugar:** el sistema ERP correcto basado en la nube está alojado por un proveedor de servicios en la nube de primer nivel, como Amazon Web Services™ (AWS®), que cuenta con vastos recursos para garantizar la confiabilidad y disponibilidad. Debido a que la solución está completamente basada en la nube, lo único que necesita es acceso a Internet y un dispositivo compatible. Los fabricantes necesitan un software ERP que pueda ejecutarse en cualquier tipo de dispositivo, incluidos los dispositivos móviles, que con frecuencia se usan en la planta.
- **Capacidades globales:** una solución de ERP basada en la nube destinada al verdadero comercio global que incluye soporte para monedas múltiples, ubicaciones múltiples e idiomas múltiples; capacidades de informes localizados y soporte para requerimientos regulatorios locales.

### Impacto positivo en su balance final

La implementación de diferentes sistemas ERP en una empresa puede parecer contradictoria para los directores financieros en busca de una visión consolidada de las operaciones. Sin embargo, los avances tecnológicos han hecho que las integraciones sean mucho más fluidas y pueden permitir la visibilidad y automatización de toda la empresa. Esto puede ayudar a reducir significativamente el tiempo y los errores asociados con la consolidación financiera. Implementada correctamente, una estrategia ERP de dos niveles reduce la complejidad, al tiempo que ofrece beneficios clave, como:

- **Menor costo total de propiedad:** una estrategia ERP de dos niveles les permite a los fabricantes pagar solo por las características requeridas en varias ubicaciones, en lugar de subsidiar una implementación ERP completa en cada caso.
- **Mayor flexibilidad, agilidad y escalabilidad:** la implementación de múltiples sistemas de software ya no implica un caos organizacional. Diferentes soluciones pueden integrarse y coexistir sin problemas, eliminando silos operativos y aumentando la eficiencia. Debido a la flexibilidad de las soluciones ERP basadas en la nube, pueden escalar fácilmente para adaptarse al crecimiento, ya sea orgánico o mediante fusiones y adquisiciones.
- **Requisitos de capacitación reducidos:** debido a que los sistemas ERP basados en la nube son menos complejos, los requisitos de capacitación también suelen reducirse, lo que permite al personal ponerse al día rápidamente.

- **Gestión de riesgos mejorada:** a medida que las organizaciones crecen y se vuelven más globales, el cumplimiento regional de los requisitos y la gestión de riesgos aumentan la complejidad. Una estrategia de ERP de dos niveles significa que las empresas pueden implementar soluciones con capacidades de gestión global para facilitar la implementación, cumplir los requisitos y reducir el riesgo.
- **Mayor visibilidad:** cuando la integración se realiza correctamente, una estrategia ERP de dos niveles proporciona un mayor nivel de visibilidad en todo el negocio porque cada ubicación tiene tecnología adecuada a sus necesidades únicas.

## CloudSuites de Infor

Abundan numerosos sistemas ERP. Sin embargo, la lista de soluciones ERP basadas en la nube es bastante corta. Y la cantidad de sistemas ERP basados en la nube que se integran fácilmente con los sistemas comerciales existentes es aún menor. ¿Qué pasaría si hubiese un sistema ERP basado en la nube que se integrara con los sistemas comerciales existentes de una organización y proporcionara una funcionalidad específica de la industria? El software de la industria CloudSuite™ de Infor ocupa el primer lugar de una lista muy corta.

Las versiones específicas de la industria de CloudSuite de Infor®, implementadas como parte de una estrategia ERP de dos niveles, pueden ayudar a los fabricantes a reducir la complejidad operativa, mejorar la visibilidad y permitir una mayor flexibilidad para el crecimiento y el cambio. Para operaciones de fabricación complejas, los profesionales de administración y TI obtienen el poder y las herramientas para administrar las necesidades individuales de sus sitios, en lugar de encadenar a toda la organización a un único sistema ERP multipropósito. Como resultado, la agilidad empresarial, la gestión de riesgos y el control de costos se pueden mejorar drásticamente.

## Una estrategia ERP de dos niveles puede proporcionar

- Tecnología que satisface las necesidades de divisiones grandes o pequeñas, complejas o simples, sin sacrificar la visibilidad o la eficiencia.
- Un enfoque más rentable que acorta los tiempos de implementación y acelera el tiempo de valorización.
- Una oportunidad para beneficiarse de la funcionalidad integral y la escalabilidad proporcionadas por las soluciones ERP más grandes, al tiempo que aprovecha las capacidades específicas de la industria.
- Visibilidad en toda la empresa a través de la integración de los sistemas empresariales corporativos, compartidos y basados en plantas.

VEA MÁS



Síguenos:



Infor desarrolla software empresarial en la nube, específico para distintos mercados. Cuenta con 17.000 empleados y más de 67.000 clientes en más de 170 países, el software de Infor está desarrollado para el progreso. Mayor información en [www.infor.com](http://www.infor.com) y [www.latinamerica.infor.com](http://www.latinamerica.infor.com).

Copyright© 2021 Infor. Todos los derechos reservados. Las denominaciones y los diseños de marca incluidos en el presente documento son marcas comerciales y/o marcas registradas de Infor y/o filiales y subsidiarias relacionadas. El resto de marcas incluidas en el presente documento son propiedad de sus respectivos titulares. [www.infor.com](http://www.infor.com)

Infor América Latina, [www.infor.com](http://www.infor.com)

INF-2454541-es-419-0421-1