



高管简报

数字化供应链对汽车企业至关重要

供应链管理

2021 年扰乱供应链的“芯片荒”，继续冲击着许多高科技行业。作为受影响最严重的行业之一，汽车行业的制造企业因为等待芯片而推迟了生产，他们经历了**大规模停产，遭受了巨大的损失**。加上全球疫情造成的其他不稳定因素，这些供应链波动带来了新的挑战，使敏捷的供应链计划变得至关重要。

为何供应链需求和运营技术一直在发生变化？

如同现代化企业的许多其他部分一样，供应链战略必须持续地演变升级，才能与企业的总体业务目标保持一致。在这个越来越以数据为驱动的世界里，面对典型的供应链问题，以及新冠疫情和经济冲击所带来的挑战，所有企业都必须更专注、更主动地改善其供应链的管理。

企业需要一款能够助力其形成强大竞争优势的供应链工具，这款工具能够深度接入扩展的资源，提供更好的可视性和控制性并通过更广阔的分布式网络与更多供应商合作。这就要求企业将业务的各个部分与贸易合作伙伴连接起来，以改进需求和供应计划中的运营与认知，从而支持更加灵活和动态的生产计划。

为了支持这些工作，先进的供应链工具可以基于企业的整体技术进行部署，以便对供应链进行数字化转型，提高其韧性与创新性。通过云端提供的自动化与高级分析，企业可以将生产和销售工作进行同步，以便其业务能与供应生态系统内的需求共同成长。

对于汽车企业而言，**当前的问题**是如何应对产量下降。**最新评估数据**表明，这一短缺在 2021 年导致 770 万辆车的产量损失，造成了 2100 亿美元的收入损失。全球波动是汽车行业的另一个日益严重的问题。继 2018 年的全球关税大战之后，商品价格迅速上升。随后新冠疫情席卷而来，而现在则是半导体行业和更广泛的供应链问题所带来的影响。

数字化供应链的优势

任何汽车行业内尚未将其供应链数字化的企业，都会发现自己处于商品、部件和其他关键高科技组件的漫长且不断增长的队列之后。而那些在出现这些问题之前就进行了数字化的企业（也许是为了应对之前的跌宕和市场冲击），现在都能够更好地适应和应对当前和未来的挑战。

通过云、数据洞察、物联网、机器人和远程连接的技术加持，数字化供应链的业务响应时间将得到改善。由于供应链系统可能为应对未来危机而被迫进行再次调整或改变，这些技术的应用为供应链系统增加了灵活性。

随着包括 BMW 和 Mercedes Benz 在内的许多公司都在寻求建立碳中和价值链，供应链内的参与者也需要做出改变，以确保他们满足汽车制造商的**碳中和与净零排放目标**。数字化供应链对与满足此类目标所需要的报告程度而言至关重要。

优化成本	驱动可执行洞察力	构建敏捷性和韧性
供应链成本降低 25%	因转换而导致的时间损失减少 30%	营运资本减少 22%
损耗成本降低 40%		发票处理时间减少 98%
节省运输成本超过 10%		运输提前期减少 2 天

数字化供应链的运营和实际优势

正如上面 Infor 的**全球客群**所显示，基于云的数字化供应链已经被证实能带来切实的商业效益。

这些效益和运营的改进使企业能够应对各种规模的汽车品牌 and 供应商所持续面临的问题。近期关于汽车企业如何在新冠疫情危机中努力缓解和管理其供应链的实际例子包括：

- 一家英国公司最近声称取得一项世界第一，即使用区块链技术来为皮革部件**试行数字化供应链**。使用数字孪生系统，用 GPS、生物识别和二维码，追踪从源头到汽车的整个皮革生产过程。
- 通用和福特采用了务实的方法来应对芯片危机，**与半导体供应商一同开展研究工作**，以将其使用的微控制器数量减少 95%。他们在共同开发、寻找和制造新的产品，以恢复其供应链的可预测性。

可以衡量的优势

无论您是在规划全公司范围的现代化转型，或想要特别专注于供应链，现在采用先进的供应链规划解决方案就能带来诸多好处：

应用数据洞察

制造商可以通过技术来利用数据和理解经济指标。分析技术将是这场战斗中的重要武器，但必须战略性地使用预测可能的结果，并了解历史影响。

扩大供应链可视性

供应链可视性能带来巨大的优势，但必须将其扩展至一级供应商之外，深入供应网络的各个层级。深入了解这个细节是真正了解潜在瓶颈和风险的唯一方式。

降低风险

观察潜在的薄弱点还不够。公司必须迅速行动，根据需要重新分配订单或重新规划运输路线，以保持库存流动，将其运往最优位置。Infor Nexus™ 通过常见流程和共享数据将贸易合作伙伴链接起来，这样的平台可以增强感知和回应能力，大大降低风险。

合作创新

更改产品设计规格可能会帮助缓解一些库存缺口。获取具有更大容量（和更高成本）的消费级芯片可以将优先级较低的汽车客户变成半导体制造商更加关注的客户。

未雨绸缪

业务波动并非什么新鲜事，但如今高度连通的全球电子商务网络似乎使经济峰值和低谷变得更加极端。变化发生的速度也更快，而且有时候毫无预警。这种变化速度短期内不大可能会放缓。认识到这一点，并对其技术进行更新的企业将能够更好地适应。实现供应链现代化是汽车行业内企业能够采取的最重要措施之一。具备内置 AI 和数据科学的先进解决方案将帮助有远见的企业保持其敏锐性。

了解更多



Infor 是为特定行业提供商业云软件的全球领先供应商。
Infor 17,000 位员工正在帮助全球超过 175 个国家的逾 65,000 家组织/企业应对市场挑战，实现业务目标。了解更多信息，请访问 www.infor.cn。

版权所有 © 2022 Infor。保留所有权利。此处的文字信息和设计标志均为 Infor 和/或其关联公司及子公司的商标和/或注册商标。此处所列的所有其他商标均为其各自所有者的财产。

Infor 中国销售热线：4009203715；公司网址：www.infor.cn

INF-2642744-zh-CN-0522-1