



客户案例

Infor EAM 实现海尔集团 固定资产的全生命周期管理



概述

解决方案: Infor EAM资产管理解决方案

产品: Infor EAM

行业: 高科技电子

国家: 中国

公司介绍

海尔创立于1984年，经过28年创业创新，从一家资不抵债、濒临倒闭的集体小厂发展成为全球白电第一品牌。2012年，海尔全球营业额1631亿元，利润90亿元，利润增幅是收入增幅的2.5倍。据消费市场权威调查机构欧睿国际（Euromonitor）数据，

海尔连续四年蝉联全球白色家电第一品牌；在美国波士顿（BCG）管理咨询公司发布的2012年度“全球最具创新力企业50强”中，海尔是唯一进入前十名的来自中国的企业；并且位居消费及零售类企业榜首。

项目介绍

海尔集团EAM 资产管理系统，是海尔集团2013年十大项目之一。该项目是海尔集团资产管理模式的变革，实现资产实物状态与系统状态同步，支持智能制造，目的是实现资产从预算、立项、合同管理、采购、付款、资产主数据管理、维修保养、设备实时状态到资产报废的全生命周期信息化管理，将系统外的线下操作纳入到系统线上管理，降低流程风险，支持集团智能化工厂的战略转型，创造更大的用户价值。

面临挑战

- 账实不符：账面数据与实物数据不一致
- 账账不符：因为系统不集成，账务不同步，造成财务账与业务账不一致
- 资产效益低：重复投资或盲目投资，导致资产闲置浪费
- 部分费用采购资产化：由于费用预算紧张，通过资产采购流程解决费用问题
- 资产管理流程没有统一的平台和信息化系统管理
- 资产采购预算管理流程欠缺，预算没有模型和标准

实施成果

- 风险可控、信息闭环：资产合同执行预实零差0%，预算到项目，支付到合同
- 使资产管理全流程可视化，实现资产帐物相符率100%
- 实现成本降低建立资产项目管理信息化平台，实现资产项目信息化全流程管理，规避五项业务盲点，使人员效率提升20%
- 提高管理效率，全流程管理实现工作流驱动
- 信息共享，实现战略承接，战略闭环，业务活动闭环
- 信息增值，通过资产KPI信息展示，提供信息决策平台（数据管理平台），提升资产质量
- 通过资产日清显示，为利共体提供资产使用状态决策分析，实现资产可视化、透明化

Infor 中国

全国电话: +86-800-820-2066 www.infor.cn

Infor公司2014年版权所有。保留所有权利。文中相关文字及图形标志是 Infor和/或其关联机构和子公司的商标和/或注册商标。所有其他商标是其各自所有者的财产。本文仅供参考，不以任何方式构成对您的承诺。文中所述信息、产品与服务如有变化，恕不另行通知。www.infor.cn