



CASO DI STUDIO

Formica trasforma il proprio business a tempo di record con l'implementazione di Infor MES

Formica Group è il più grande produttore al mondo di laminato ad alta pressione (HPL). Fornisce soluzioni di rivestimento brandizzate e di design per clienti commerciali e residenziali in tutto il mondo. Le applicazioni dei prodotti Formica sono ovunque, da piani di lavoro per la cucina a porte antincendio, facciate esterne, pannelli per pareti interne e molto altro ancora. Con le sue aziende, Formica Group gestisce 15 siti di produzione negli Stati Uniti, in Canada e in Europa.



Settore

Produzione industriale

Prodotto Infor

Infor® MES

Sedi

15 siti di produzione nel mondo

Sito web

www.formica.com

“ Infor MES sta aprendo le porte a opportunità di progetti di miglioramento che in passato erano inimmaginabili con un processo manuale.”

CHRIS DAVIES
Direttore IT Europa

Formica Group è il più grande produttore al mondo di laminato ad alta pressione (HPL). Per migliorare la competitività della produzione su ordinazione e aumentare la soddisfazione dei clienti, Formica Group ha intrapreso un percorso di trasformazione aziendale che ha richiesto l'implementazione di nuovi sistemi aziendali.

In Europa, per la gestione delle attività di fabbrica Formica ha scelto Infor MES.

Sfide del made-to-order nella produzione di HPL

Il processo di produzione di HPL comprende quattro fasi: trattamento, incollaggio, pressatura e finitura. In ogni fase del processo viene creato l'inventario dei semilavorati. Alcune scorte vengono immediatamente utilizzate nella fase successiva del processo, mentre altre vengono inserite in magazzino. I prodotti finiti vengono imballati ed etichettati, quindi inseriti in magazzino o spediti ai clienti.

Formica produce decine di migliaia di prodotti HPL. A causa dell'elevato numero di riferimenti, l'accuratezza dell'inventario WIP è fondamentale nel caso d'uso made-to-order. Per migliorare la competitività della produzione su ordinazione e aumentare la soddisfazione dei clienti, Formica Group ha intrapreso un percorso di trasformazione aziendale che ha richiesto l'implementazione di nuovi sistemi aziendali.

MES Infor presso Formica

Dopo uno studio di fattibilità iniziale, Formica ha identificato Infor MES come uno dei possibili candidati e ha chiesto a entrambi i fornitori selezionati di valutare i requisiti e produrre una proof of concept.

"I risultati di Infor sono stati molto convincenti", ha commentato Chris Davies, Direttore IT Europa. "Sebbene avessero avuto una minore esposizione ai nostri requisiti, le funzionalità del loro software Infor MES, combinate con la capacità di Infor di comprendere il nostro processo aziendale e produrre una dimostrazione credibile, hanno conquistato la decisione".

Sfide aziendali

- Offrire un front-end intuitivo all'ERP di Formica
- Mantenere un'elevata precisione dell'inventario WIP nei casi d'uso made-to-order
- Lanciare il più rapidamente possibile, con possibilità di espansione ai processi CPL
- Consentire a Formica di adottare un unico sistema standard per gestire la produzione

Controllo e gestione dell'inventario

Inizialmente, Formica aveva previsto che Infor MES offrisse semplicemente un front-end intuitivo all'ERP e si occupasse esclusivamente dei requisiti di gestione dell'inventario.

I requisiti iniziali di Infor MES erano:

- Scaricare gli ordini di produzione dall'ERP
- Tenere traccia degli ordini di lavoro in ciascuna delle quattro fasi del processo, ovvero trattamento, incollaggio, pressatura, finitura
- Creare, gestire e tenere traccia dell'inventario dei prodotti finiti e semilavorati tramite scanner mobili, supportando così l'imballaggio, gli spostamenti in officina, il consumo sulle linee e il disimballaggio
- Confermare l'inventario dei prodotti finiti e semilavorati all'ERP

Tuttavia, man mano che il progetto progrediva nella fase di progettazione, il team Formica si rese conto che Infor MES poteva fornire più di quanto inizialmente previsto e decise di espandere l'ambito del MES per includere la pianificazione.

"L'implementazione del nuovo ERP ha offerto a Formica Europe l'opportunità di trovare e adottare un unico sistema standard per gestire la produzione, ovvero ottenere un sistema di esecuzione della produzione (MES)", ha spiegato Chris Davies.

Pianificazione del go-live e del roll-out in tempi record

Nel giro di un mese, Infor MES è stato implementato contemporaneamente all'ERP a North Shields (Regno Unito) e Valencia (Spagna), poi dopo 4 mesi a Kolho (Finlandia) e infine a Newton Aycliff (Regno Unito), quattro mesi dopo.

Gli operatori hanno adottato i sistemi in modo universale e rapido perché rendevano il loro lavoro molto più semplice.

Integrazione di un altro processo di produzione nello stesso modello MES

Appena un anno dopo il deployment a North Shields, e vedendo i benefici offerti dal MES nelle operazioni quotidiane, Formica ha pensato a come implementare il MES nello stabilimento di Quillian in Francia. Questo sito produce gli strumenti di placcatura per creare la finitura superficiale sui fogli laminati.

Si tratta di un processo molto diverso da HPL, con molte più operazioni per realizzare nuovi strumenti e ricondizionare i vecchi. Era necessaria una soluzione semplice con cui Formica potesse tracciare i materiali WIP attraverso le numerose operazioni.

Infor è stata in grado di integrare facilmente questo requisito nel modello MES di Formica, consentendo agli scanner mobili in officina di scansionare l'avanzamento di ogni strumento nel passaggio da un'operazione all'altra.

Obiettivi di consegna raggiunti in oltre il 90% dei casi

Formica ha guadagnato in agilità e resilienza e ha raggiunto il suo obiettivo di migliorare la soddisfazione dei clienti in modo efficiente. Formica sta ora raggiungendo gli obiettivi di puntualità nelle consegne in oltre il 90% dei casi e il MES svolge in questo un ruolo chiave.

Risultati aziendali

90%

tasso di successo sugli obiettivi di consegna

200

operatori negli impianti europei che utilizzano attualmente Infor MES

5

impianti che eseguono Infor MES entro 12 mesi

Infor MES offre anche:

- Un front-end per gli operatori di facile utilizzo per registrare le attività e supportare il processo
- Dati live accurati all'ERP
- Ottima accuratezza dell'inventario WIP, con affidabilità dei livelli delle scorte e garanzia che tutti gli ordini di stampa possano essere evasi come programmato
- Un luogo centrale per tutti i dati di produzione, che li rende disponibili per la reportistica e l'analisi

LEARN MORE 



Infor è un fornitore globale di business software nel cloud specializzato per settore di mercato. Oltre 65.000 organizzazioni in più di 175 paesi si affidano ai 17.000 dipendenti di Infor per raggiungere i propri obiettivi aziendali. Per saperne di più visita www.infor.com.

Seguici:     

Copyright© 2023 Infor. Tutti i termini e i simboli grafici utilizzati nel presente documento costituiscono marchi commerciali e/o marchi registrati di Infor e delle relative consociate o affiliate. Tutti gli altri marchi qui riportati sono di proprietà dei relativi proprietari. www.infor.com.

Infor in Italia, Via Torri Bianche 24, 20871 Vimercate MB, www.infor.com/it-it

INF-2740243-it-IT-1123-1