



CASO DI STUDIO

Promuovere la trasformazione digitale presso H&T Presspart con Infor MES

H&T Presspart è specializzata nella produzione di componenti e dispositivi per la somministrazione di farmaci respiratori, tra cui contenitori metallici ad alta precisione e componenti in plastica per inalatori predosati (MDI). L'azienda fabbrica oltre 1,2 miliardi di componenti e dispositivi per il mercato farmaceutico nei suoi quattro stabilimenti di produzione europei, arrivando a produrre oltre l'85% dei componenti MDI a livello mondiale. H&T Presspart è un membro del gruppo Heitkamp & Thumann a conduzione familiare.

Produrre un grande volume di componenti per un mercato farmaceutico altamente regolamentato (con requisiti diversi, a seconda della regione) a un ritmo rapido per soddisfare la domanda dei clienti è estremamente complesso. La produzione è continua e sincronizzata, dalla pressatura dei contenitori da grandi bobine in alluminio o acciaio inossidabile alla pulizia, al confezionamento e alle operazioni secondarie. Utilizzati da pazienti affetti da malattie respiratorie come l'asma e la broncopneumopatia cronica ostruttiva, gli MDI devono fornire dosi precise di farmaco in modo affidabile. La produzione di MDI è più simile all'ingegneria di precisione che alla produzione di massa.



H&T PRESSPART

Sede centrale

H&T Presspart Marsberg,
Germania

Settore

Produzione di dispositivi
farmaceutici

Prodotto Infor

Infor® MES

Sito web

presspart.com

“ **La flessibilità e la facilità di configurazione delle dashboard ci consentono di trovare continuamente nuovi modi per utilizzare i ricchi dati provenienti dal MES. Le dashboard che abbiamo configurato forniscono una panoramica dettagliata di tutti i dati relativi alla produzione.** ”

ANDY SLATER

Direttore tecnico, H&T Presspart

Anche i problemi minori con i materiali di origine, le apparecchiature, la manutenzione, i dati di produzione, la continuità tra i cambi di turno e altro ancora possono portare a costosi tempi di inattività e scarti. La riduzione di queste inefficienze è stata fondamentale per H&T Presspart nell'ottica del miglioramento continuo e dell'aumento della sostenibilità.

Tuttavia, ciò si è rivelato difficile, poiché l'azienda utilizzava sistemi software diversi e scollegati tra loro. Di conseguenza, i dati non erano disponibili in tempo reale, i report e gli indicatori chiave di prestazione (KPI) dovevano essere inseriti manualmente nei fogli di calcolo e le informazioni prodotte non erano sufficientemente dettagliate e integrate con altri aspetti della produzione per consentire a H&T Presspart di identificare possibili miglioramenti.

Utilizzo dei dati di produzione in tempo reale

Andy Slater, Direttore tecnico di H&T Presspart per lo stabilimento di Blackburn, Regno Unito, ha visto in questo un'opportunità per superare gli attuali livelli di performance dell'azienda. "Avevamo bisogno di dati più centralizzati e accurati, consolidati in un unico posto", ha spiegato Slater. "Un ambiente di produzione ad alta velocità richiede dati in tempo reale, che vengano raccolti con il minimo intervento umano e interrogati in nuovi modi per potenziare il processo decisionale". Slater si è reso conto che l'azienda aveva bisogno di un software di produzione più capace e moderno.

Lo stabilimento di Blackburn già utilizzava Infor MES per monitorare la capacità del processo (CPK) e le performance del processo (PPK) e fornire ai clienti certificati di analisi. Il successo di questo sistema di esecuzione della produzione (MES) nell'aiutare H&T Presspart a mantenere processi stabili, insieme al solido rapporto di collaborazione con Infor, ha indotto Slater a integrare ulteriori funzionalità di Infor MES nelle operazioni aziendali.

“ Il livello di controllo dei processi e i dettagli dei report di Infor MES dimostrano il nostro impegno per il miglioramento continuo. Ciò rafforza la fiducia dei clienti e la certezza che i contenitori che produciamo soddisferanno o supereranno gli elevati requisiti normativi delle loro regioni”.

ANDY SLATER
Direttore tecnico, H&T Presspart

Sfide aziendali

- Smettere di utilizzare sistemi frammentati (compresi i fogli di calcolo) e creare una fonte di dati centralizzata
- Migliorare la reattività agli eventi di produzione che portano a tempi di inattività e scarti evitabili tramite la visibilità sulle performance in tempo reale
- Sfruttare i dati per intraprendere azioni correttive nell'ambito di una cultura di miglioramento continuo
- Ridurre i costi e aumentare la redditività

"Tra le varie capacità di Infor MES, abbiamo scoperto che il monitoraggio della produzione, l'efficacia complessiva delle apparecchiature e i moduli di manutenzione e riparazione soddisfacevano i nostri requisiti", ha affermato Slater. "Alcuni di questi riguardavano l'acquisizione di oltre 1.000 segnali da tutte le principali apparecchiature e la loro trasformazione in dati di produzione utilizzabili in tempo reale, con meno del 10% di intervento umano".

Ottimizzazione della capacità produttiva

Prima di espandere il MES, H&T Presspart in genere creava piani di produzione tramite il proprio sistema ERP (Enterprise Resource Planning). Per creare report sul raggiungimento degli obiettivi di produzione era necessario inserire i numeri di produzione, i KPI e altre metriche chiave nei fogli di calcolo in modo da generare grafici e report. Purtroppo, questo metodo offriva una scarsa visibilità sulle operazioni e non forniva indicazioni sul rispetto dei piani di produzione.

Dopo l'espansione del MES, i piani sono diventati trasparenti per tutti i team, mostrando inoltre le performance in tempo reale rispetto agli obiettivi. Il MES ora può estrarre gli ordini di produzione dal sistema ERP e inserirli nel pianificatore MES con le date di inizio e fine pianificate. Il MES seleziona l'ordine e la quantità e valuta le prestazioni dell'apparecchiatura in base ai dati in tempo reale provenienti dai controllori logici programmabili della stessa. In questo modo, il MES è in grado di prevedere con precisione il tempo di completamento di un ordine in base alle performance attuali.

Ciò ha consentito a H&T Presspart di prevedere in modo più accurato i tempi di completamento degli ordini in base alle performance attuali; di conseguenza, l'azienda ha potuto identificare opportunità di aumento della produzione, che contribuiscono a ridurre i tempi di consegna ai clienti e a soddisfare la crescita della domanda.

Riduzione delle scorte, del WIP e miglioramento del flusso di cassa

L'accesso ai dati in tempo reale ha inoltre consentito a H&T Presspart di perfezionare la sincronizzazione dei processi a monte e a valle, aiutando l'azienda a ridurre le scorte e a liberare la liquidità vincolata al work-in-progress (WIP). Inoltre, grazie alla previsione accurata dei numeri di produzione tramite il MES, HT Presspart è riuscita a migliorare l'efficienza delle spedizioni e delle consegne.

Riduzione degli scarti e degli sprechi

I dati in tempo reale dalle apparecchiature di produzione vengono inviati direttamente a una dashboard nella sala utensili. La dashboard mostra gli allarmi (come la segnalazione istantanea del funzionamento anomalo di un componente) e richiede risposte rapide per apportare regolazioni di precisione alla pressa. Ciò aiuta a ridurre gli scarti e gli sprechi e migliora la stabilità del processo di produzione complessivo.

Una dashboard separata mostra gli eventi prioritari delle ultime 24 ore. La revisione giornaliera dei principali eventi di inattività consente di elaborare piani d'azione, sia per i materiali, che per le attrezzature o la manutenzione. I miglioramenti vengono facilmente monitorati attraverso il MES, garantendo l'implementazione di misure correttive solide e sostenibili. Ciò consente a H&T Presspart di concentrarsi sulla risoluzione dei problemi a lungo termine, piuttosto che sulle soluzioni a breve termine, e favorisce una cultura di miglioramento continuo.

“ [Infor MES] ha rivoluzionato la nostra capacità di monitorare e migliorare le apparecchiature e i processi, consentendo di identificare rapidamente i punti deboli e di intraprendere azioni correttive”.

TONY CROSS,
Amministratore delegato, H&T Presspart

Risultati aziendali

- Integrazione del MES con il sistema ERP e con le apparecchiature dell'impianto per automatizzare la raccolta dei dati ed eliminare l'uso della carta in officina
- Utilizzo di dati e dashboard in tempo reale per evitare i tempi di inattività e mantenere la produzione
- Adozione di azioni di miglioramento delle performance grazie alle informazioni sui dati
- Operatori sollevati dalle attività di raccolta dati di basso valore e profitti aumentati grazie all'identificazione di opportunità di utilizzo della capacità residua

Gestione per eccezione

"La flessibilità e la facilità di configurazione delle dashboard ci consentono di trovare continuamente nuovi modi per utilizzare i ricchi dati provenienti dal MES. Le dashboard che abbiamo configurato forniscono una panoramica dettagliata di tutti i dati relativi alla produzione", ha aggiunto Slater.

Le riunioni di gestione e le azioni correttive sono ora mirate alle eccezioni. Le dashboard e i report MES consentono al team di concentrarsi sulle "spie rosse" con la certezza che gli elementi con "semaforo verde" siano supportati da dati MES accurati e affidabili. Questi nuovi processi hanno consentito a H&T Presspart di ottenere significativi risparmi annuali per quanto riguarda la sola raccolta dati, attraverso l'eliminazione dell'inserimento manuale dei dati in sistemi di terze parti.

Una singola fonte di verità

H&T Presspart ha eliminato le istruzioni di lavoro standard su supporto cartaceo e altra documentazione di produzione grazie alla possibilità di mostrare le informazioni attraverso i display su ciascuna apparecchiatura. Ciò rende molto più facile propagare rapidamente le informazioni, garantendo precisione e coerenza. Il feedback dei dipendenti indica che il MES è facile da usare e fornisce tutte le informazioni di cui hanno bisogno per la produzione di componenti metallici di alta precisione con il minimo intervento umano. In questo modo possono dedicare il loro tempo ad attività più produttive.

Miglioramento delle apparecchiature e dei processi

"La trasformazione digitale all'avanguardia di H&T Presspart sta attirando l'interesse di altre società del gruppo", ha affermato Slater. "Tre ulteriori stabilimenti della divisione H&T Presspart stanno adottando il MES, mentre altri stanno cercando di implementare il software. Il livello di controllo dei processi e i dettagli dei report di Infor MES dimostrano il nostro impegno per il miglioramento continuo. Ciò rafforza la fiducia dei clienti e la certezza che i contenitori che produciamo soddisferanno o supereranno gli elevati requisiti normativi delle loro regioni".

Tony Cross, Amministratore delegato di H&T Presspart presso lo stabilimento di Blackburn, riassume il valore di Infor MES per H&T Presspart e i vantaggi che l'azienda ne ha tratto: "Ha rivoluzionato la nostra capacità di monitorare e migliorare le apparecchiature e i processi, consentendo di identificare rapidamente i punti deboli e di intraprendere azioni correttive. Poiché il nostro modello di produzione si basa su un processo pull, con un capitale circolante minimo tra ciascun elemento del flusso di valore, il sistema e le informazioni che fornisce si adattano perfettamente ai nostri principi lean, consentendo al personale dell'officina di effettuare interventi intelligenti e di offrire idee utili per migliorare ulteriormente i nostri flussi di valore".

ULTERIORI INFORMAZIONI 



Infor è un fornitore globale di business software nel cloud specializzato per settore di mercato. Oltre 65.000 organizzazioni in più di 175 paesi si affidano ai 17.000 dipendenti di Infor per raggiungere i propri obiettivi aziendali. Per saperne di più visita www.infor.com.

Seguici:     

Copyright© 2023 Infor. Tutti i termini e i simboli grafici utilizzati nel presente documento costituiscono marchi commerciali e/o marchi registrati di Infor e delle relative consociate o affiliate. Tutti gli altri marchi qui riportati sono di proprietà dei relativi proprietari. www.infor.com.

Infor in Italia, Via Torri Bianche 24, 20871 Vimercate MB, www.infor.com/it-it

INF-2901477-it-IT-0823-1